



Типовой бизнес-план

**Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) с проектной мощностью 1000 циклов
в год**

Демо-версия. Большая часть текста удалена

Этот документ был подготовлен SYNOPSIS исключительно в целях информации. Содержащиеся в настоящем документе информация была получена из открытых источников, которые, по мнению, разработчиков, являются надежными. Однако SYNOPSIS не гарантирует точности и полноты информации для любых целей. Информация, представленная в этом документе, не должна быть истолкована, прямо или косвенно, как информация, содержащая рекомендации по дальнейшим действиям по ведению бизнеса. Все оценки и расчеты, содержащиеся в настоящем документе, отражают мнение разработчиков на день публикации и могут быть изменены без предупреждения. Дополнительная информация может быть представлена по запросу. SYNOPSIS не несет ответственности за какие-либо убытки или ущерб, возникшие в результате использования любой третьей стороной информации, содержащейся в настоящем документе, включая опубликованные мнения или заключения, а также за последствия, вызванные неполнотой представленной информации.

Все информационные документы/отчеты SYNOPSIS предназначены только для индивидуального пользования приобретателей, поэтому запрещено их распространять каким-либо способом (это касается и платно, и бесплатно), если это не оговорено отдельно.

Выполнено SYNOPSIS в 2017г.

<http://medresearch.ru/>

Tel/fax: +7 495 724 15 68

Copyright © 2017 SYNOPSIS

СОДЕРЖАНИЕ	3
Термины и сокращения, принятые в документе	9
1.Резюме проекта	11
О проекте	11
Таблица 1.1. Основные показатели проекта	14
Факторы, влияющие на потребление услуг ВРТ (ЭКО) в России	19
Основные параметры медицинского рынка в России	20
2. Концепция	25
Общее о Вспомогательных репродуктивных технологиях (ВРТ)	25
Этапы проведения ЭКО	28
Качество и эффективность ЭКО	30
Специальные термины	31
Общая информация о проекте. Услуги и цены	32
Схема 1. Организационная структура	35
Таблица 2.1. Клиника ЭКО, стоимость услуг	36
Мощность и выручка	38
Таблица 2.2. Объем продаж по отделениям (число услуг, выручка)	39
Описание технологического процесса оказания услуг в Клинике ЭКО	40
Площадь. Кабинеты. Отделения	41
Таблица 2.3. Площадь, кв. м.	42
Постоянные расходы	43
Таблица 2.4. Постоянные расходы, связанные с оказанием услуг, тыс. руб. в год	43
Таблица 2.5. Постоянные административные издержки, тыс. руб. в год	45

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) на 1000 циклов в год. 2017г.

Вложения. Капитальные затраты и единовременные расходы на организацию проекта	48
Таблица 2.6. Капитальные затраты, тыс. руб.	49
Таблица 2.7. Единовременные некапитальные затраты на организацию проекта, тыс. руб.	51
Организация проекта	53
Таблица 2.8. Календарный план организации проекта.	54
Лицензирование	55
3. Рынок проекта	59
Базовые параметры российской экономики	60
Таблица 3.1. Внутренний валовый продукт (ВВП) в РФ. 2011-2016гг. Прогноз до 2020г. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	60
Таблица 3.2. Изменение курса доллара США к российскому рублю. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	61
Таблица 3.3. Инфляция в РФ в % к предыдущему периоду. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	62
Потребители медицинских услуг в России	63
Таблица 3.4. Численность населения РФ, млн. человек. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	64
Таблица 3.5. Структура прироста населения РФ (естественный прирост/мигранты), тыс. чел. 2011-2015гг.	64
Таблица 3.6. Распределение населения РФ по возрастным категориям, млн. чел. 2012-2016гг.	65
Диаграмма 1. Структура распределения возрастных категорий в РФ, лет, млн. чел., %. 2016г	66
Таблица 3.7. Основные социально-экономические показатели в Федеральных округах РФ (численность населения, средняя заработная плата, ВРП). 2016г.	67
Диаграмма 2. Численность населения в Федеральных округах, млн. чел., %. 2016г.	68
Таблица 3.8. Города России с население свыше 1 млн. чел. 2016г.	69
Таблица 3.9. Численность потребителей платных медицинских услуг в РФ, 2011-2015гг., млн. человек. Прогноз до 2020г.	70

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) на 1000 циклов в год. 2017г.

- Таблица 3.10. Динамика средней номинальной заработной платы в России, руб. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 71
- Таблица 3.11. Динамика изменения расходов домашних хозяйств на платные медицинские услуги, руб. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г. 72
- Медицинские учреждения в Российской Федерации 73
- Таблица 3.12. Общее число Амбулаторно-поликлинические учреждения в РФ, ед. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г. 75
- Медицинские кадры в Российской Федерации 76
- Таблица 3.13. Среднегодовая численность занятых в сфере здравоохранения, тыс. чел. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. 76
- Таблица 3.14. Заработная плата в сфере здравоохранения в РФ. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г. 77
- Заболеваемость женщин репродуктивного возраста 78
- Таблица 3.15. Заболеваемость женщин репродуктивного возраста, влияющее на развитие бесплодия. Диагнозы, установленные впервые в жизни, тыс. ед. 2011-2015гг. 78
- Таблица 3.16. Динамика изменения количества женщин (18-49 лет) в РФ, с диагнозом бесплодие, установленным впервые в жизни (из числа женщин 18-49 лет), тыс. ед. 2011-2015гг. Прогноз до 2020г. Темп изменения к предыдущему периоду, %. 80
- Таблица 3.17. Зарегистрировано больных с диагнозом женское бесплодие (из числа женщин 18-49 лет), ед. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 81
- Рынок ЭКО в РФ 82
- Таблица 3.18. Число центров/отделений ЭКО в РФ, ед. 2013-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г. 82
- Диаграмма 3. Структура государственных и частных учреждений ЭКО в РФ, %, 2016г 84
- Диаграмма 4. Распределения медучреждений ЭКО по Федеральным округам РФ, ед., %. 2016г 86

Таблица 3.19. Деятельность Группы компаний Мать и дитя (MD Medical Group Investment plc). Число клиник/отделений ЭКО, работающих на территории РФ (2009-2015гг), число циклов (2011-2015гг.). Темп изменения к предыдущему периоду, %.	87
Стоимостный объем платного медицинского рынка в России	89
Таблица 3.20. Платный медицинский рынок в РФ (коммерческая легальная медицина, ДМС, теневой рынок), млрд. руб. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	91
Диаграмма 5. Динамика изменения структуры платного медицинского рынка (коммерческой медицины, ДМС, теневого медицинского рынка), %. 2011-2015гг. Прогноз до 2019г.	93
Таблица 3.21. Распределение объема коммерческой легальной медицины по Федеральным округам, млн. руб., %. 2010-2015г	96
Диаграмма 6. Распределение объема коммерческой легальной медицины по Федеральным округам, млн. руб., %. 2015г	97
Таблица 3.22. Средние цены на отдельные виды мед услуг: первичный прием врача, УЗИ брюшной полости, общий анализ крови, РФ, руб. 2011-2015гг. Прогноз до 2019г.	98
Инвестиции в медицинскую отрасль	99
Таблица 3.23. Инвестиции в основной капитал в сфере здравоохранения РФ, млрд. руб. 2011-2015гг. Прогноз до 2019г. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	99
Таблица 3.24. Распределение инвестиций в основной капитал в сфере здравоохранения по Федеральным округам РФ, млн. руб. 2011-2015гг.	100
Таблица 3.25. Распределение долей собственных и привлеченных инвестиций в основной капитал в здравоохранении РФ, млн. руб. 2010-2014гг.	101
4. Маркетинговая стратегия	102
Таблица 4.1. Ежегодные маркетинговые расходы по годам проекта, тыс. руб.	103
Схема 2. Маркетинговая стратегия	104
Портрет потребителя, каналы продаж	105

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) на 1000 циклов в год. 2017г.

Концепция продвижения	106
Перечень рекламных мероприятий	108
Основные направления работы в Интернете	110
5.Персонал	116
Таблица 5.1. Штат Клиники ЭКО	117
Таблица 5.2. Расходы на персонал в месяц, в год, тыс. руб.	119
Таблица 5.3. Основные обязанности персонала в соответствии с их должностями	120
6. Операционный план	121
Прогноз продаж по годам проекта	121
Таблица 6.1. Динамика выручки по годам проекта, тыс. руб.	121
Операционные расходы	122
Таблица 6.2. Постоянные расходы по годам проекта, тыс. руб.	122
Таблица 6.3. Остаточная стоимость основных средств по годам проекта, тыс. руб.	124
Таблица 6.4. Расходы на амортизацию основных средств по годам проекта, тыс. руб.	124
Таблица 6.5. Суммарные расходы на оплату труда по годам проекта, тыс. руб.	125
Таблица 6.6. Суммарные расходы на обслуживание кредита, тыс. руб.	126
7.Финансовый план	127
Таблица 7.1. Прогнозный отчет о прибылях и убытках по годам проекта, тыс. руб.	128
Таблица 7.2. Прогноз движения денежных средств по годам проекта, тыс. руб.	129
Таблица 7.3. Прогнозный баланс по годам проекта, тыс. руб.	130
Таблица 7.4. Ставки налогов, %.	131
Таблица 7.5. Налоговые платежи по годам проекта, тыс. руб.	131
8.Показатели эффективности проекта	132

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) на 1000 циклов в год. 2017г.

Таблица 8.1. Оценка стоимости проекта, тыс. руб.	134
Таблица 8.2. Рентабельность в проекте, %	134
Таблица 8.3. Финансовые показатели, тыс. руб., %	135
Таблица 8.4. Выплата дивидендов по проекту по годам проекта, тыс. руб.	136
9. Оценка рисков и пути их сокращения	137
Таблица 9.1. Зависимость NPV проекта от отклонения основных параметров на 5, 10,15 %%, тыс. руб.	139
10. О консалтинговой компании SYNOPSIS	141
11.Приложения	145
Приложение 1. Классификация направлений деятельности в медицине	145
Приложение 2. Информационные ресурсы	148
Приложение 3 SYNOPSIS_Клиника_ЭКО_Мощность_Площадь_Покабинетное_Оснащение_Персонал_2016.xls	149
Приложение 4 SYNOPSIS_Календарный_план_организации_Клиники_ЭКО_2017.xlsx	149
Приложение 5. SYNOPSIS_Шаблон_плана_расходов_на_рекламные_мероприятия_медицинского_учреждения.xlsx	149
Приложение 6. Приказ_107н_Министерства_здравоохранения_РФ_30_08_2012.pdf	149

1. Резюме проекта

О проекте

В бизнес-плане представлена Клиника экстракорпорального оплодотворения (ЭКО). Основное назначение Клиники – лечение бесплодия с помощью технологий ВРТ. Бизнес-план составлен в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 30 августа 2012 г. N 107н О порядке использования вспомогательных репродуктивных технологий, противопоказания и ограничения к их применению и с учетом опыта работы успешных ЭКО клиник.

Клиника ЭКО, представленная в бизнес-плане оказывает следующие услуги:

- Обследование и лечение выявленных нарушений у пациенток перед проведением ЭКО, подготовка к ЭКО
- Проведение стимуляции суперовуляции в программе ЭКО
- Ультразвуковой и гормональный мониторинг фолликулогенеза в программе ЭКО
- Пункция яичников с целью получения ооцитов
- инсеминация ооцитов in vitro сперматозоидами мужа/партнера/донора
- Интрацитоплазматическая инъекция сперматозоида в ооцит
- Культивирование эмбрионов
- Перенос эмбрионов в полость матки
- криоконсервация сперматозоидов, ооцитов и эмбрионов;
- биопсия яичек или их придатков в случае отсутствия сперматозоидов в эякуляте
- хранение криоконсервированных эмбрионов, половых клеток и тканей репродуктивных органов

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) на 1000 циклов в год. 2017г.

- преимплантационная генетическая диагностика
- проведение программ донации половых клеток и суррогатного материнства
- проведение внутриматочной инсеминации спермой мужа/партнера/донора

Для этого в проекте предусмотрены следующие отделения и кабинеты:

1. Амбулатория/Регистратура
2. Кабинеты гинекологов-репродуктологов
3. Кабинеты урологов
4. Кабинет генетика
5. Кабинет эндокринолога
6. Кабинет психотерапевта/психолога
7. Кабинет УЗИ
8. Малая операционная
9. Лаборатория ЭКО
10. Дневной стационар на 5 коек
11. Вспомогательные помещения

Клиника ЭКО может быть как самостоятельным медучреждением, так и подразделением многопрофильного ЛПУ.

Основными клиентами Клиники будут женщины со средним и выше среднего доходом страдающие бесплодием по разным показаниям. Услугами Клиниками могут пользоваться как семейные пары, так и одинокие женщины.

Мощность проекта рассчитана исходя из числа циклов ЭКО – 1000 циклов (80% загрузки). Для проведения такого количества циклов в проекте предусмотрены 4 гинеколога-репродуктолога, 3 эмбриолога, 2 биолога. Общая площадь Клиники, включая дневной стационар, составляет 1 200 кв.м.

В проекте приведены цены в среднем сегменте для регионов и в низком для Москвы. Цены, приведенные в бизнес-плане, позволят Клинике участвовать в программе ОМС. Расчетная мощность проекта позволяет снизить цены на услуги до 5%, при этом проект останется доходным (см. подробно раздел «Риски проекта»).

Клиника ЭКО, представленная в бизнес-плане, может быть открыта в городах с населением 500 тыс. и более человек.

10. О консалтинговой компании SYNOPSIS

Компания SYNOPSIS выполняет бизнес-планирование медицинских проектов и исследование медицинского и фармацевтического рынков с 2006г.

Компания SYNOPSIS – это всегда простые и понятные решения для медицинского бизнеса. Мы предлагаем только эффективные и многократно проверенные решения для медицинских проектов.

Приобретите или БЕСПЛАТНО скачайте готовые бизнес-планы, маркетинговые исследования, шаблоны спецификаций для ЛПУ и другие полезные инструменты для медицинского и фармацевтического бизнеса.

Для этого позвоните нам +7 495 724 15 68 или пишите на biz4med@gmail.com .

Все бизнес-проекты компании SYNOPSIS включают маркетинговое исследование медицинского рынка, расчет срока окупаемости проекта, оценку эффективности проекта, подробную маркетинговую стратегию. Все бизнес-планы SYNOPSIS соответствуют требованиям банков и инвестиционных институтов, работающих на территории РФ. С 2008-2016гг. медицинские бизнес-проекты, выполненные SYNOPSIS, были представлены во Внешэкономбанк, в ГК «РоснаноТех», в Торгово-промышленную палату и другие инвестиционные институты.

С нами работают и нам доверяют: Комиссия Общественной палаты Российской Федерации по вопросам здравоохранения, Министерство здравоохранения РФ, Министерство здравоохранения Московской области, Государственная Корпорация РоснаноТех, Торгово-промышленная палата РФ, Внешэкономбанк, ИФД Капиталь, НИИ неотложной детской хирургии и травматологии, ГУ Медицинский радиологический научный центр РАМН г.Обнинск, Страховая компания РОСНО, ОАО Российские Железные Дороги.

Более подробно узнать о деятельности SYNOPSIS можно на сайте www.medresearch.ru.

Нашей компанией были выполнены уникальные медицинские проекты для Государственной Корпорации «РоснаноТех»:

- «Маркетинговое исследование рынка **противоопухолевых препаратов** для лечения рака молочной железы РФ»
- «Маркетинговое исследование рынка лекарственных препаратов для **лечения и диагностики злокачественных новообразований** в РФ и в странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка кровезаменителей в РФ и странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка **внутрисосудистых протезов (стентов)** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка механических и биологических **клапанов сердца** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в РФ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в Белоруссии, Украине, Казахстане»

С 2007г. по 2010г. компания SYNOPSIS выполнила около 50 Опросов медицинского сообщества РФ. Опросы проводились по заказу Общественной палаты РФ в рамках работы Комиссии по здравоохранению, возглавляемой Рошалем Л.М. В опросах в общей сложности приняло участие около 200 000 специалистов, ведущие эксперты и рядовые врачи со всей страны:

- руководители Министерств и Департаментов здравоохранения субъектов РФ,
- руководители государственных и ведомственных ЛПУ,
- владельцы частных медицинских центров,
- врачи различных специальностей,
- руководители и сотрудники медицинских ВУЗов РФ,
- представители медицинских Ассоциаций, сообществ, Некоммерческих организаций.

Наш «Типовой бизнес-план Центра реабилитации позвоночника и крупных суставов» стал победителем Конкурса бизнес-планов в 2008г. Организатор конкурса – компания Альт-Инвест, ведущий в России разработчик программного обеспечения для оценки инвестиционных проектов.

В нашей компании можно приобрести готовые маркетинговые исследования, базы данных и проекты для медицинского бизнеса, которые будут отправлены Заказчику в течение 2-х часов после оплаты:

Типовой бизнес-план Хирургической клиники со стационаром и отделением реанимации

Типовой бизнес-план Родильного отделения

Типовой бизнес-план Станции скорой медицинской помощи

Типовой бизнес-план Современной стоматологической клиники

Типовой бизнес-план Пансиона для пожилых с медицинским обслуживанием

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО)

База данных Клиник экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) в России

Типовой бизнес-план Диагностического центра

Типовой бизнес-план Современной высокотехнологичной медицинской лаборатории

База данных частных ЛАБОРАТОРИЙ в России (лаборатории и пункты забора биоматериала)

Типовой бизнес-план Женской амбулатории со стационаром одного дня

Типовой бизнес-план Центра высокотехнологичной реабилитации (восстановление после инсультов, травм)

Типовой бизнес-план Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром

Типовой бизнес-план Центра медицинских осмотров

Типовой бизнес-план Медицинского офиса (90 кв.м.) и Сети медицинских офисов

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) на 1000 циклов в год. **2017г.**

Типовой бизнес-план Отделения рентгендиагностики

Типовой бизнес-план Детского медицинского центра

Маркетинговое исследование рынка медицинских услуг в России

Все наши бизнес-планы имеют готовые концепции и финмодели в формате MS Excel с динамичными формулами, которые можно менять по потребностям пользователей.

Информационные партнеры



Мы благодарим Вас за интерес к Продуктам нашей компании. Будем рады совместной работе над медицинскими проектами.

SYNOPSIS consulting & research

<http://www.medresearch.ru>

Тел/факс. +7 (495) 724 15 68

E-mail: biz4med@gmail.com