



Типовой бизнес-план Хирургической клиники. 4700 кв.м. Демо-версия. Большая часть текста удалена

Этот документ был подготовлен SYNOPSIS исключительно в целях информации. Содержащиеся в настоящем документе информация была получена из открытых источников, которые, по мнению, разработчиков, являются надежными. Однако SYNOPSIS не гарантирует точности и полноты информации для любых целей. Информация, представленная в этом документе, не должна быть истолкована, прямо или косвенно, как информация, содержащая рекомендации по дальнейшим действиям по ведению бизнеса. Все оценки и расчеты, содержащиеся в настоящем документе, отражают мнение разработчиков на день публикации и могут быть изменены без предупреждения. Дополнительная информация может быть представлена по запросу. SYNOPSIS не несет ответственности за какие-либо убытки или ущерб, возникшие в результате использования любой третьей стороной информации, содержащейся в настоящем документе, включая опубликованные мнения или заключения, а также за последствия, вызванные неполнотой представленной информации.

Все информационные документы/отчеты SYNOPSIS предназначены только для индивидуального пользования приобретателей, поэтому запрещено их распространять каким-либо способом (это касается и платно, и бесплатно), если это не оговорено отдельно.

Выполнено SYNOPSIS в 2017г.

<http://medresearch.ru/>

Tel/fax: +7 495 724 15 68

Copyright © 2017 SYNOPSIS

СОДЕРЖАНИЕ	3
Термины и сокращения, принятые в документе	10
1.Резюме проекта	12
О проекте	12
Таблица 1.1. Основные показатели проекта	14
Факторы, влияющие на развитие рынка платной медицины в России	16
Основные параметры медицинского рынка в России	17
2. Концепция	22
Схема 1. Организационная структура	25
Структурные подразделения. Помещения. Площадь	26
Таблица 2.1. Площадь, кв. м.	28
Мощность и выручка	32
Таблица 2.2. Объем продаж по отделениям (число услуг, выручка)	33
Таблица 2.3. Приемное отделение, число услуг, стоимость услуг	34
Таблица 2.4. Операционный блок, число услуг, стоимость услуг	35
Таблица 2.5. ПИТ, число услуг, стоимость услуг	37
Таблица 2.6. Стационар, число услуг, стоимость услуг	37
Постоянные расходы	39
Таблица 2.7. Постоянные расходы, связанные с оказанием услуг, тыс. руб. в год	40
Таблица 2.8. Постоянные административные издержки, тыс. руб. в год	41
Капитальные затраты и единовременные расходы на организацию проекта	42
Таблица 2.9. Капитальные затраты, тыс. руб.	43
Таблица 2.10. Единовременные некапитальные затраты на организацию проекта, тыс. руб.	45

Организация проекта	47
Таблица 2.11. Календарный план организации проекта	48
Лицензирование	49
3. Рынок проекта	53
Базовые параметры российской экономики	54
Таблица 3.1. Внутренний валовый продукт (ВВП) в РФ. 2011-2016гг. Прогноз до 2020г. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	54
Таблица 3.2. Изменение курса доллара США к российскому рублю. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	55
Таблица 3.3. Инфляция в РФ в % к предыдущему периоду. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	56
Потребители медицинских услуг в России	57
Таблица 3.4. Численность населения РФ, млн. человек. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	58
Таблица 3.5. Структура прироста населения РФ (естественный прирост/мигранты), тыс. чел. 2011-2015гг.	58
Таблица 3.6. Распределение населения РФ по возрастным категориям, млн. чел. 2012-2016гг.	59
Диаграмма 1. Структура распределения возрастных категорий в РФ, лет, млн. чел., %. 2016г	60
Таблица 3.7. Основные социально-экономические показатели в Федеральных округах РФ (численность населения, средняя заработная плата, ВРП). 2016г.	61
Диаграмма 2. Численность населения в Федеральных округах, млн. чел., %. 2016г.	62
Таблица 3.8. Города России с населением свыше 1 млн. чел. 2016г.	63
Таблица 3.9. Численность потребителей платных медицинских услуг в РФ, 2011-2015гг., млн. человек. Прогноз до 2020г.	64
Таблица 3.10. Динамика средней номинальной заработной платы в России, руб. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	65
Таблица 3.11. Динамика изменения расходов домашних хозяйств на платные медицинские услуги, руб. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	66

Таблица 3.12. Число диагнозов, установленных впервые в жизни в РФ, тыс. ед. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	67
Таблица 3.13. Число диагнозов по основным классам болезней, установленных впервые в жизни в РФ, тыс. ед. 2011-2015гг.	68
Таблица 3.14. Общее число заболеваемости в РФ (число пациентов состоящих на учете и число диагнозов, установленных впервые в жизни), тыс. ед. 2011-2015гг. Прогноз до 2019г.	69
Диаграмма 3. Структура заболеваемости в РФ по основным классам (в том числе диагнозы, установленные впервые в жизни) в год, млн. ед., %.	70
Таблица 3.15. Число случаев и дней временной нетрудоспособности населения РФ. 2012-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	71
Медицинские учреждения в Российской Федерации	72
Таблица 3.16. Общее число Амбулаторно-поликлинические учреждения в РФ, ед. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	74
Таблица 3.17. Распределение Амбулаторно-поликлинических учреждений по формам собственности в РФ, ед. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	75
Диаграмма 4. Структура распределения долей АПУ всех форм собственности в РФ, %.	76
Таблица 3.18. Распределение Амбулаторно-поликлинических учреждений по Федеральным округам, ед. 2011-2015гг.	77
Медицинские кадры в Российской Федерации	78
Таблица 3.19. Среднегодовая численность занятых в сфере здравоохранения, тыс. чел. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	78
Таблица 3.20. Зарботная плата в сфере здравоохранения в РФ. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	79
Таблица 3.21. Среднемесячная номинальная заработная плата врачей в РФ, руб.	80
Высокотехнологичная медицинская помощь в РФ	82

Рынок стационарной и хирургической помощи в РФ 85

Таблица 3.22. Число хирургических операций, выполняемых в условиях больниц, в РФ, тыс. ед., 2010-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г. 85

Таблица 3.23. Число хирургических операций в РФ, тыс. ед., 2010-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г. 86

Диаграмма 5. Распределение долей в составе численности пациентов, %. 2014г. 87

Стоимостный объем платного медицинского рынка в России 88

Таблица 3.24. Платный медицинский рынок в РФ (коммерческая легальная медицина, ДМС, теневой рынок), млрд. руб. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г. 90

Диаграмма 6. Динамика изменения структуры платного медицинского рынка (коммерческой медицины, ДМС, теневого медицинского рынка), %. 2011-2015гг. Прогноз до 2019г. 92

Таблица 3.25. Распределение объема коммерческой легальной медицины по Федеральным округам, млн. руб., %. 2010-2015г 95

Диаграмма 7. Распределение объема коммерческой легальной медицины по 96

Федеральным округам, млн. руб., %. 2015г 96

Таблица 3.26. Средние цены на отдельные виды мед услуг: первичный прием врача, УЗИ брюшной полости, общий анализ крови, РФ, руб. 2011-2015гг. Прогноз до 2019г. 97

Инвестиции в медицинскую отрасль 98

Таблица 3.27. Инвестиции в основной капитал в сфере здравоохранения РФ, млрд. руб. 2011-2015гг. Прогноз до 2019г. Темп изменения к предыдущему периоду, %. 98

Таблица 3.28. Распределение инвестиций в основной капитал в сфере здравоохранения по Федеральным округам РФ, млн. руб. 2011-2015гг. 99

Таблица 3.29. Распределение долей собственных и привлеченных инвестиций в основной капитал в здравоохранении РФ, млн. руб. 2010-2014гг. 100

4. Маркетинговая стратегия	101
Портрет потребителя, каналы продаж	102
Услуги и цены	103
Таблица 4.1. Ежегодные маркетинговые расходы по годам проекта, тыс. руб.	104
Схема 2. Маркетинговая стратегия	105
Концепция продвижения	106
Перечень рекламных мероприятий	108
Основные направления работы в Интернете	110
5. Персонал	116
Таблица 5.1. Штат Хирургической клиники	116
Таблица 5.2. Расходы на персонал в Стационаре, в месяц, в год, тыс. руб., график работы персонала	118
Таблица 5.3. Расходы на персонал в Операционном блоке в месяц, в год, тыс. руб., график работы персонала	119
Таблица 5.4. Расходы на персонал в Приемном отделении/Регистратуре, в месяц, в год, тыс. руб., график работы персонала	120
Таблица 5.5. Расходы на персонал в ПИТ, в месяц, в год, тыс. руб., график работы персонала	121
Таблица 5.6. Расходы на персонал санитарной и технической службы, в месяц, в год, тыс. руб., график работы персонала	122
Таблица 5.7. Расходы на административный персонал в месяц, в год, тыс. руб., график работы персонала	122
6. Операционный план	123
Прогноз продаж (выручка)	123
Таблица 6.1. Динамика выручки по годам проекта, тыс. руб.	123
Операционные расходы	124
Таблица 6.2. Производственные, административные, маркетинговые расходы по годам проекта, тыс. руб.	125
Диаграмма 8. Распределение долей расходов в общих издержках, млн. руб., %.	125
Таблица 6.3. Остаточная стоимость основных средств по годам проекта, тыс. руб.	126

Таблица 6.4. Расходы на амортизацию основных средств по годам проекта, тыс. руб.	126
Таблица 6.5. Суммарные расходы на оплату труда по годам проекта, тыс. руб.	127
Таблица 6.6. Суммарные расходы на обслуживание кредита, тыс. руб.	128
7. Финансовый план	129
Таблица 7.1. Суммарные инвестиции в проект, тыс. руб.	129
Таблица 7.2. Ставки налогов, %.	130
Таблица 7.3. Налоговые платежи по годам проекта, тыс. руб.	130
Таблица 7.4. Прогнозный отчет о прибылях и убытках по годам проекта, тыс. руб.	131
Таблица 7.5. Прогноз движения денежных средств по годам проекта, тыс. руб.	132
Таблица 7.6. Прогнозный баланс по годам проекта, тыс. руб.	133
8. Показатели эффективности проекта	134
Таблица 8.1. Оценка стоимости проекта, тыс. руб.	136
Таблица 8.2. Рентабельность в проекте, %	136
Таблица 8.3. Финансовые показатели, тыс. руб., %	137
Таблица 8.4. Выплата дивидендов по проекту по годам проекта, тыс. руб.	138
9. Оценка рисков и пути их сокращения	139
Таблица 9.1. Зависимость NPV проекта от отклонения основных параметров на 5, 10, 15, 20 %%, тыс. руб.	141
10. О консалтинговой компании SYNOPSIS	143
11. Приложения	147
Приложение 1. Классификация направлений деятельности в медицине	147
Приложение 2. Информационные ресурсы	150
Приложение 3 SYNOPSIS_Мощность_Площадь_Покабинетное_оснащение_Персонал_2017.xls	151
Приложение 4 SYNOPSIS_Календарный_план_организации_Хирургической_клиники_2017.xlsx	151

Приложение 5. SYNOPSIS_Шаблон_плана_расходов_на_рекламные_мероприятия_медицинского_учреждения.xlsx	151
Приложение 6. Приказ_Минздрав_РФ_от_15_ноября_2012_г._№_919н_Анатстезиология_реаниматология.pdf	151
Приложение 7. Приказ_Минздрава_РФ_от_15_ноября_2012_г._№_922н_Хирургия.pdf	151

1. Резюме проекта

О проекте

В бизнес-плане представлен проект Хирургической клиники с двумя операционными и стационаром на 80 коек, оснащенной высокотехнологичным медицинским оборудованием, общей площадью 4693 кв.м.

Основные услуги Хирургической клиники:

1. выполнение плановых малоинвазивных хирургических операций с использованием высокотехнологичного современного оборудования
2. выполнение послеоперационной интенсивной терапии (в ПИТ)
3. оказание послеоперационных реабилитационных услуг и стационарной помощи.

Такой перечень услуг обусловлен их популярностью и гарантированной востребованностью среди платежеспособного населения.

Для этого в проекте предусмотрено 4 основных отделения и вспомогательные службы:

1. Приемное отделение/Регистратура
2. Операционный блок на 2 операционных
3. Палата интенсивной терапии на 20 коек
4. Стационар на 80 коек.

Хирургическая клиника может быть как самостоятельным медучреждением, так и подразделением многопрофильного ЛПУ.

Основными клиентами Хирургической клиники будет платежеспособное население со средним и выше среднего доходом старше 18 лет.

В проекте приведены цены в среднем сегменте для регионов и в низком для Москвы. Расчетная мощность проекта позволяет снизить цены на услуги до 15%, при этом проект останется доходным. Хирургическая клиника, представленная в бизнес-плане, может быть открыта в городах с населением 300 тыс. и более человек. Для регулирования цен, в зависимости от региона, в бизнес-плане приведен расчет на разный уровень загрузки (80%, 60%). Параметры проекта позволяют снижать цены до 15%.

Всего инвестиции в организацию Хирургической клиники составят 500 млн. руб. Сумма инвестиций включает расходы на приобретение помещения, единовременные затраты на организацию проекта, покрытие первичных кассовых разрывов. В проекте заложено, что 250 млн. – это вложения инвестора (инвесторов) и 250 млн. кредитные средства.

....

Демо-версия. Большая часть текста удалена.

10. О консалтинговой компании SYNOPSIS

Компания SYNOPSIS выполняет бизнес-планирование медицинских проектов и исследование медицинского и фармацевтического рынков с 2006г.

Компания SYNOPSIS – это всегда простые и понятные решения для медицинского бизнеса. Мы предлагаем только эффективные и многократно проверенные решения для медицинских проектов.

Приобретите или БЕСПЛАТНО скачайте готовые бизнес-планы, маркетинговые исследования, шаблоны спецификаций для ЛПУ и другие полезные инструменты для медицинского и фармацевтического бизнеса.

Для этого позвоните нам +7 495 724 15 68 или пишите на biz4med@gmail.com .

Все бизнес-проекты компании SYNOPSIS включают маркетинговое исследование медицинского рынка, расчет срока окупаемости проекта, оценку эффективности проекта, подробную маркетинговую стратегию. Все бизнес-планы SYNOPSIS соответствуют требованиям банков и инвестиционных институтов, работающих на территории РФ. С 2008-2016гг. медицинские бизнес-проекты, выполненные SYNOPSIS, были представлены во Внешэкономбанк, в ГК «РоснаноТех», в Торгово-промышленную палату и другие инвестиционные институты.

С нами работают и нам доверяют: Комиссия Общественной палаты Российской Федерации по вопросам здравоохранения, Министерство здравоохранения РФ, Министерство здравоохранения Московской области, Государственная Корпорация РоснаноТех, Торгово-промышленная палата РФ, Внешэкономбанк, ИФД Капиталь, НИИ неотложной детской хирургии и травматологии, ГУ Медицинский радиологический научный центр РАМН г.Обнинск, Страховая компания РОСНО, ОАО Российские Железные Дороги.

Более подробно узнать о деятельности SYNOPSIS можно на сайте www.medresearch.ru.

Нашей компанией были выполнены уникальные медицинские проекты для Государственной Корпорации «РоснаноТех»:

- «Маркетинговое исследование рынка **противоопухолевых препаратов** для лечения рака молочной железы РФ»
- «Маркетинговое исследование рынка лекарственных препаратов для **лечения и диагностики злокачественных новообразований** в РФ и в странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка кровезаменителей в РФ и странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка **внутрисосудистых протезов (стентов)** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка механических и биологических **клапанов сердца** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в РФ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в Белоруссии, Украине, Казахстане»

С 2007г. по 2010г. компания SYNOPSIS выполнила около 50 Опросов медицинского сообщества РФ. Опросы проводились по заказу Общественной палаты РФ в рамках работы Комиссии по здравоохранению, возглавляемой Рошалем Л.М. В опросах в общей сложности приняло участие около 200 000 специалистов, ведущие эксперты и рядовые врачи со всей страны:

- руководители Министерств и Департаментов здравоохранения субъектов РФ,
- руководители государственных и ведомственных ЛПУ,
- владельцы частных медицинских центров,
- врачи различных специальностей,
- руководители и сотрудники медицинских ВУЗов РФ,
- представители медицинских Ассоциаций, сообществ, Некоммерческих организаций.

Наш «Типовой бизнес-план Центра реабилитации позвоночника и крупных суставов» стал победителем Конкурса бизнес-планов в 2008г. Организатор конкурса – компания Альт-Инвест, ведущий в России разработчик программного обеспечения для оценки инвестиционных проектов.

Готовые консалтинговые продукты для медицинского и фармацевтического бизнеса

Типовой бизнес-план Хирургической клиники со стационаром и отделением реанимации

Типовой бизнес-план Родильного отделения

Типовой бизнес-план Станции скорой медицинской помощи

Типовой бизнес-план Современной стоматологической клиники

Типовой бизнес-план Пансиона для пожилых с медицинским обслуживанием

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения

Типовой бизнес-план Диагностического центра

Типовой бизнес-план Современной высокотехнологичной медицинской лаборатории

Типовой бизнес-план Женской амбулатории со стационаром одного дня

Типовой бизнес-план Центра высокотехнологичной реабилитации (восстановление после инсультов, травм)

Типовой бизнес-план Сети стоматологических кабинетов на одно кресло

Типовой бизнес-план Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром

Типовой бизнес-план Центра медицинских осмотров

Типовой бизнес-план Отделения рентгендиагностики

Типовой бизнес-план Детского медицинского центра

Информационные партнеры



Мы благодарим Вас за интерес к Продуктам нашей компании. Будем рады совместной работе над медицинскими проектами.

SYNOPSIS consulting & research

<http://www.medresearch.ru>

Тел/факс. +7 (495) 724 15 68

E-mail: biz4med@gmail.com