



Типовой бизнес-план

Высокотехнологичного Центра реабилитации со стационаром

Демо-версия. Большая часть текста удалена

Этот документ был подготовлен SYNOPSIS исключительно в целях информации. Содержащиеся в настоящем документе информация была получена из открытых источников, которые, по мнению, разработчиков, являются надежными. Однако SYNOPSIS не гарантирует точности и полноты информации для любых целей. Информация, представленная в этом документе, не должна быть истолкована, прямо или косвенно, как информация, содержащая рекомендации по дальнейшим действиям по ведению бизнеса. Все оценки и расчеты, содержащиеся в настоящем документе, отражают мнение разработчиков на день публикации и могут быть изменены без предупреждения. Дополнительная информация может быть представлена по запросу. SYNOPSIS не несет ответственности за какие-либо убытки или ущерб, возникшие в результате использования любой третьей стороной информации, содержащейся в настоящем документе, включая опубликованные мнения или заключения, а также за последствия, вызванные неполнотой представленной информации.

Все информационные документы/отчеты SYNOPSIS предназначены только для индивидуального пользования приобретателей, поэтому запрещено их распространять каким-либо способом (это касается и платно, и бесплатно), если это не оговорено отдельно.

Выполнено SYNOPSIS в 2017г.

<http://medresearch.ru/>

Tel/fax: +7 495 724 15 68

Copyright © 2017 SYNOPSIS

СОДЕРЖАНИЕ	3
Термины и сокращения, принятые в документе	8
1.Резюме проекта	10
О проекте	10
Таблица 1.1. Структура постоянных расходов в проекте, тыс. руб., %	14
Основные параметры проекта	15
Таблица 1.2. Основные показатели проекта	15
Основные параметры медицинского рынка в России	17
2. Концепция	22
Общая информация. Услуги и цены	22
Схема 1. Организационная структура	28
Помещения и площадь	31
Таблица 2.1.Площадь, кв.м.	32
Мощность и выручка	33
Таблица 2.2. Объем продаж по каждому виду услуг (число услуг, выручка)	34
Постоянные расходы	35
Таблица 2.3. Постоянные расходы, связанные с оказанием услуг, тыс. руб. в год	36
Таблица 2.4. Постоянные административные издержки, тыс. руб. в год.	36
Капитальные затраты и единовременные расходы на проект	37
Таблица 2.5. Капитальные затраты, тыс. руб.	38
Таблица 2.6. Единовременные некапитальные затраты на организацию проекта, тыс. руб.	40
Организация проекта	41

Таблица 2.7. Календарный план организации проекта.	42
Лицензирование	43
3. Рынок проекта	47
Базовые параметры российской экономики	48
Таблица 3.1. Внутренний валовый продукт (ВВП) в РФ. 2011-2016гг. Прогноз до 2020г. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	48
Таблица 3.2. Изменение курса доллара США к российскому рублю. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	49
Таблица 3.3. Инфляция в РФ в % к предыдущему периоду. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	50
Потребители медицинских услуг в России	51
Таблица 3.4. Численность населения РФ, млн. человек. 2011-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	52
Таблица 3.5. Структура прироста населения РФ (естественный прирост/мигранты), тыс. чел. 2011-2015гг.	52
Таблица 3.6. Распределение населения РФ по возрастным категориям, млн. чел. 2012-2016гг.	53
Диаграмма 3.1. Структура распределения возрастных категорий в РФ, лет, млн. чел., %. 2016г	54
Таблица 3.7. Основные социально-экономические показатели в Федеральных округах РФ (численность населения, средняя заработная плата, ВРП). 2016г.	55
Диаграмма 3.2. Численность населения в Федеральных округах, млн. чел., %. 2016г.	56
Таблица 3.8. Города России с население свыше 1 млн. чел. 2016г.	57
Таблица 3.9. Численность потребителей платных медицинских услуг в РФ, 2011-2015гг., млн. человек. Прогноз до 2020г.	58
Таблица 3.10. Динамика средней номинальной заработной платы в России, руб. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	59
Таблица 3.11. Динамика изменения расходов домашних хозяйств на платные медицинские услуги, руб. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	60
Таблица 3.12. Темп изменения числа болезней системы кровообращения (в том числе с диагнозом, установленным впервые в жизни) в РФ, тыс. чел. 2010-2015гг.	62

Таблица 3.13. Цереброваскулярные болезни в РФ, тыс. чел. 2010-2015 гг.	63
Таблица 3.14. Заболеваемость населения РФ злокачественными новообразованиями, 2011-2014гг.	64
Таблица 3.15. Травмы в РФ. Всего зарегистрировано тыс. чел. 2010-2014гг.	66
Стоимостный объем платного медицинского рынка в России	70
Таблица 3.16. Платный медицинский рынок в РФ (коммерческая легальная медицина, ДМС, теневой рынок), млрд. руб. 2011-2015гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	72
Диаграмма 3.3. Динамика изменения структуры платного медицинского рынка (коммерческой медицины, ДМС, теневого медицинского рынка), %. 2011-2015гг. Прогноз до 2019г.	74
Таблица 3.17. Распределение объема коммерческой легальной медицины по Федеральным округам, млн. руб., %. 2010-2015г	77
Диаграмма 3.4. Распределение объема коммерческой легальной медицины по Федеральным округам, млн. руб., %. 2015г	78
Инвестиции в медицинскую отрасль	79
Таблица 3.18. Инвестиции в основной капитал в сфере здравоохранения РФ, млрд. руб. 2011-2015гг. Прогноз до 2019г. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	79
Таблица 3.19. Распределение инвестиций в основной капитал в сфере здравоохранения по Федеральным округам РФ, млн. руб. 2011-2015гг.	80
Таблица 3.20. Распределение долей собственных и привлеченных инвестиций в основной капитал в здравоохранении РФ, млн. руб. 2010-2014гг.	81
Факторы, влияющие на потребление услуг современной реабилитации в России	82
Конкурентный анализ деятельности крупнейших реабилитационных медицинских проектов в России	83
4. Маркетинговая стратегия	90
Таблица 4.1. Ежегодные маркетинговые расходы по годам проекта, тыс. руб.	90
Портрет потребителя, каналы продаж	91
Схема 2. Маркетинговая стратегия	92

Услуги. Цены	93
Местоположения	94
Концепция продвижения	94
Перечень рекламных мероприятий	97
Основные направления работы в Интернете	99
5. Персонал	105
Таблица 5.1. Производственный и вспомогательный персонал	105
Таблица 5.2. Административный персонал	106
Таблица 5.3. Персонал, задействованный в оказании услуг, основные обязанности и требования	107
Таблица 5.4. Вспомогательный персонал, основные обязанности и требования	108
Таблица 5.5. Административный персонал, основные обязанности и требования	109
Таблица 5.6. Расходы на персонал в месяц, в год, тыс. руб.	111
6. Операционный план	112
Прогноз продаж (выручка)	112
Таблица 6.1. Динамика выручки по годам проекта, тыс. руб.	112
Операционные расходы	113
Таблица 6.2. Производственные, административные, маркетинговые расходы по годам проекта, тыс. руб.	113
Таблица 6.3. Остаточная стоимость основных средств по годам проекта, тыс. руб.	114
Таблица 6.4. Расходы на амортизацию основных средств по годам проекта, тыс. руб.	114
Таблица 6.5. Суммарные расходы на оплату труда по годам проекта, тыс. руб.	115
Таблица 6.6. Суммарные расходы на обслуживание кредита, тыс. руб.	116
7. Финансовый план	117
Таблица 7.1. Суммарные инвестиции в проект, тыс. руб.	117
Таблица 7.2. Ставки налогов, %.	118

Таблица 7.3. Налоговые платежи по годам проекта, тыс. руб.	118
Таблица 7.4. Прогнозный отчет о прибылях и убытках по годам проекта, тыс. руб.	119
Таблица 7.5. Прогноз движения денежных средств по годам проекта, тыс. руб.	120
Таблица 7.6. Прогнозный баланс по годам проекта, тыс. руб.	121
8. Показатели эффективности проекта	122
Таблица 8.1. Оценка стоимости проекта, тыс. руб.	123
Таблица 8.2. Финансовые показатели проекта, тыс. руб., %.	124
Таблица 8.3. Показатели рентабельности, %.	125
9. Оценка рисков и пути их сокращения	126
Таблица 9.1. Зависимость NPV проекта от отклонения основных параметров на 5, 10, 15 %%, тыс. руб.	128
10. О консалтинговой компании SYNOPSIS	130
11. Приложения	134
Приложение 1. Классификация направлений деятельности в медицине	134
Приложение 2. Информационные ресурсы	137
Приложение 3 SYNOPSIS_Концепция_Центра_реабилитации_2017.xls	138
Приложение 4 SYNOPSIS_Персонал_Центра_реабилитации_2017.xlsx	138
Приложение 5 SYNOPSIS_Календарный_план_организации_Центра_реабилитации_2017.xlsx	138
Приложение 6. Шаблон_Плана_расходов_на_рекламные_мероприятия_медицинского_учреждения.xlsx	138
Приложение 7. Объем платных медицинских услуг в субъектах РФ 2010 2015 гг.xlsx	138
Приложение 8 Приказ_Министерства_здравоохранения_РФ_от_29122012_г._№_1705н.pdf	138

1.Резюме проекта

О проекте

В бизнес-плане представлен проект Высокотехнологического Центра реабилитации со стационаром (сокращ. Центр), площадью 5651 кв.м.

Центр, представленный в бизнес-плане, может быть открыт в городах с населением более 500 тыс. чел. в любом районе города вблизи транспортных путей.

Суммарные вложения в проект составят 337 млн. руб., что включает приобретение (или строительства) помещения для Центра, приобретение медицинского оборудования и другого оснащения, ремонт, покрытие первичных кассовых разрывов. В проекте предусмотрено использование кредита в размере 180 млн. руб. с годовой процентной ставкой 17%.

В проекте приведена подробная покабинетная спецификация Центра, подробная Маркетинговая стратегия для быстрого завоевания доли рынка, полное маркетинговое исследование медицинского рынка в России. Центр может быть как самостоятельным медучреждением, так и подразделением ЛПУ.

Все расчеты проекта выполнены в MS Excel.

Основная задача Центра, представленного в бизнес-плане, оказание реабилитационной и стационарной помощи населению по следующим медицинским услугам:

1. **кардиореабилитация**, реабилитация пациентов после кардиоопераций различного вида (операции на сердце, сосудах), реабилитация пациентов с кардиозаболеваниями (пациенты с ИБС, с другими хроническими заболеваниями сердца и сосудов, перенесшие инфаркт миокарда, др.)
2. **восстановление позвоночника и крупных суставов**, реабилитация пациентов с травматическими повреждениями различного происхождения, нуждающиеся в восстановлении двигательных функций позвоночника и крупных суставов
3. **нейрореабилитация**, реабилитация больных после инсульта, перенесших острое нарушение мозгового кровообращения, др.
4. **реабилитация онкопациентов**, восстановление функций органов, психотерапевтическая помощь
5. **геронтологическая реабилитация** для лиц старше 60 лет
6. **восстановительное лечение лиц с избыточным весом**
7. **интенсивная стационарная помощь** в Палатах интенсивной терапии (ПИТ) после заболеваний, приведенных выше
8. **стационарная помощь** (стационар одного дня, круглосуточное пребывание пациентов, проходящих курс лечения).

Такой перечень услуг обусловлен их популярностью и гарантированной востребованностью среди платежеспособного населения.

Проект разработан в соответствии Приказ Минздрава РФ от 29 декабря 2012 г. № 1705н «Об утверждении Порядка организации медицинской реабилитации» и прочими Приказами Минздрава РФ, регламентирующие деятельность соответствующих подразделений проект. Площади Центра соответствуют СанПин 2.1.3.2630-2010 с дополнениями от 16.03.2016.

В Центре предусмотрено 7 основных отделений, вспомогательные и административные службы:

1. Регистратура/Приемное отделение
2. Отделение кардиореабилитации
3. Отделение нейрореабилитации
4. Отделение реабилитации опорно-двигательного аппарата
5. Водолечебница с бассейном и тренажерами в воде
6. Стационар на 70 коек с разным уровнем комфорта
7. ПИТ на 10 коек
8. Больничная аптека
9. Пищеблок/столовая
10. Вспомогательные службы (санитарная, техническая)
11. Административные службы

В проекте используются цены в среднем сегменте. Для регулирования цен, в зависимости от региона, в бизнес-плане выполнен расчет на разный уровень загрузки (80%, 60%). Кроме этого, расчеты выполнены таким образом, что уменьшение цены до 10% позволит проекту оставаться прибыльным.

Основными клиентами Центра будет являться платежеспособное население старше 18 лет с патологиями приведенными выше.

Каналы продаж:

1. Физлица
2. Предприятия, сотрудники которых нуждаются в реабилитации в соответствии с профилем Центра
3. Страховыми компаниями (ДМС).

В настоящее время в РФ рынок высокотехнологичной реабилитации слабо развит и платежеспособные пациенты в основном получают такую помощь в зарубежных клиниках. Однако, в сложившейся экономической ситуации, число пациентов выезжающих за рубеж на лечение заметно сократилось. В сложившихся условиях Центр реабилитации будет конкурировать в основном с зарубежными аналогичными медучреждениями. Поэтому для привлечения пациентов, необходимо иметь 1. высокотехнологичное оборудование, 2. квалифицированный персонал (желательно с зарубежным опытом), 3. комфортные условия обслуживания (услужливый персонал, отсутствие очередей, комфортные помещения), партнерские отношения с медучреждениями, пациенты которых нуждаются в высокотехнологичных методах реабилитации.

....

Демо-версия. Большая часть текста удалена.

10. О консалтинговой компании SYNOPSIS

Компания SYNOPSIS выполняет бизнес-планирование медицинских проектов и исследование медицинского и фармацевтического рынков с 2006г.

Компания SYNOPSIS – это всегда простые и понятные решения для медицинского бизнеса. Мы предлагаем только эффективные и многократно проверенные решения для медицинских проектов.

Приобретите или БЕСПЛАТНО скачайте готовые бизнес-планы, маркетинговые исследования, шаблоны спецификаций для ЛПУ и другие полезные инструменты для медицинского и фармацевтического бизнеса.

Для этого позвоните нам +7 495 724 15 68 или пишите на biz4med@gmail.com .

Все бизнес-проекты компании SYNOPSIS включают маркетинговое исследование медицинского рынка, расчет срока окупаемости проекта, оценку эффективности проекта, подробную маркетинговую стратегию. Все бизнес-планы SYNOPSIS соответствуют требованиям банков и инвестиционных институтов, работающих на территории РФ. С 2008-2016гг. медицинские бизнес-проекты, выполненные SYNOPSIS, были представлены во Внешэкономбанк, в ГК «РоснаноТех», в Торгово-промышленную палату и другие инвестиционные институты.

С нами работают и нам доверяют: Комиссия Общественной палаты Российской Федерации по вопросам здравоохранения, Министерство здравоохранения РФ, Министерство здравоохранения Московской области, Государственная Корпорация РоснаноТех, Торгово-промышленная палата РФ, Внешэкономбанк, ИФД Капиталь, НИИ неотложной детской хирургии и травматологии, ГУ Медицинский радиологический научный центр РАМН г.Обнинск, Страховая компания РОСНО, ОАО Российские Железные Дороги.

Более подробно узнать о деятельности SYNOPSIS можно на сайте www.medresearch.ru.

Нашей компанией были выполнены уникальные медицинские проекты для Государственной Корпорации «РоснаноТех»:

- «Маркетинговое исследование рынка **противоопухолевых препаратов** для лечения рака молочной железы РФ»
- «Маркетинговое исследование рынка лекарственных препаратов для **лечения и диагностики злокачественных новообразований** в РФ и в странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка кровезаменителей в РФ и странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка **внутрисосудистых протезов (стентов)** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка механических и биологических **клапанов сердца** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в РФ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в Белоруссии, Украине, Казахстане»

С 2007г. по 2010г. компания SYNOPSIS выполнила около 50 Опросов медицинского сообщества РФ. Опросы проводились по заказу Общественной палаты РФ в рамках работы Комиссии по здравоохранению, возглавляемой Рошалем Л.М. В опросах в общей сложности приняло участие около 200 000 специалистов, ведущие эксперты и рядовые врачи со всей страны:

- руководители Министерств и Департаментов здравоохранения субъектов РФ,
- руководители государственных и ведомственных ЛПУ,
- владельцы частных медицинских центров,
- врачи различных специальностей,
- руководители и сотрудники медицинских ВУЗов РФ,
- представители медицинских Ассоциаций, сообществ, Некоммерческих организаций.

Наш «Типовой бизнес-план Центра реабилитации позвоночника и крупных суставов» стал победителем Конкурса бизнес-планов в 2008г. Организатор конкурса – компания Альт-Инвест, ведущий в России разработчик программного обеспечения для оценки инвестиционных проектов.

В нашей компании можно приобрести готовые маркетинговые исследования, базы данных и проекты для медицинского бизнеса, которые будут отправлены Заказчику в течение 2-х часов после оплаты:

Типовой бизнес-план Хирургической клиники со стационаром и отделением реанимации

Типовой бизнес-план Родильного отделения

Типовой бизнес-план Станции скорой медицинской помощи

Типовой бизнес-план Современной стоматологической клиники

Типовой бизнес-план Пансиона для пожилых с медицинским обслуживанием

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО)

База данных Клиник экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) в России

Типовой бизнес-план Диагностического центра

Типовой бизнес-план Современной высокотехнологичной медицинской лаборатории

База данных частных ЛАБОРАТОРИЙ в России (лаборатории и пункты забора биоматериала)

Типовой бизнес-план Женской амбулатории со стационаром одного дня

Типовой бизнес-план Центра высокотехнологичной реабилитации (восстановление после инсультов, травм)

Типовой бизнес-план Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром

Типовой бизнес-план Центра медицинских осмотров

Типовой бизнес-план Медицинского офиса (90 кв.м.) и Сети медицинских офисов

Типовой бизнес-план Отделения рентгендиагностики

Типовой бизнес-план Детского медицинского центра

Маркетинговое исследование рынка медицинских услуг в России

Информационные партнеры



Мы благодарим Вас за интерес к Продуктам нашей компании. Будем рады совместной работе над медицинскими проектами.

SYNOPSIS consulting & research

<http://www.medresearch.ru>

Тел/факс. +7 (495) 724 15 68

E-mail: biz4med@gmail.com