



Типовой бизнес-план Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром

Демо-версия. Большая часть текста удалена

Этот документ был подготовлен SYNOPSIS исключительно в целях информации. Содержащиеся в настоящем документе информация была получена из открытых источников, которые, по мнению, разработчиков, являются надежными. Однако SYNOPSIS не гарантирует точности и полноты информации для любых целей. Информация, представленная в этом документе, не должна быть истолкована, прямо или косвенно, как информация, содержащая рекомендации по дальнейшим действиям по ведению бизнеса. Все оценки и расчеты, содержащиеся в настоящем документе, отражают мнение разработчиков на день публикации и могут быть изменены без предупреждения. Дополнительная информация может быть представлена по запросу. SYNOPSIS не несет ответственности за какие-либо убытки или ущерб, возникшие в результате использования любой третьей стороной информации, содержащейся в настоящем документе, включая опубликованные мнения или заключения, а также за последствия, вызванные неполнотой представленной информации.

Все информационные документы/отчеты SYNOPSIS предназначены только для индивидуального пользования приобретателей, поэтому запрещено их распространять каким-либо способом (это касается и платно, и бесплатно), если это не оговорено отдельно.

Выполнено SYNOPSIS в 2018г.

<http://medresearch.ru/>

Tel/fax: +7 495 724 15 68

Copyright © 2017 SYNOPSIS

СОДЕРЖАНИЕ	3
Термины и сокращения, принятые в документе	10
1. Резюме проекта	12
О проекте	12
Таблица 1.1. Основные параметры проекта	17
Факторы, влияющие на развитие рынка платной медицины в России	21
Основные параметры медицинского рынка в России	22
2. Концепция	27
Схема 1. Организационная структура Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром на 5 коек	28
Таблица 2.1. Цены на услуги	30
Помещения и площадь	31
Таблица 2.2. Площадь, кв.м.	31
Таблица 2.3. Структурные подразделения Поликлинического отделения, кв.м.	32
Таблица 2.4. Структурные подразделения Дневного стационара, кв.м.	33
Мощность и выручка	34
Таблица 2.5. Объем продаж по каждому виду услуг (число услуг, выручка)	35
Постоянные расходы	37
Таблица 2.6. Структура постоянных расходов в проекте, тыс. руб. в год	37
Таблица 2.7. Постоянные расходы, связанные с оказанием услуг, тыс. руб. в год.	38
Таблица 2.8. Постоянные административные издержки, тыс. руб. в год	39
Капитальные затраты и единовременные расходы на организацию проекта	40

Таблица 2.9. Капитальные затраты проекта, тыс. руб.	40
Таблица 2.10. Единовременные некапитальные затраты на организацию проекта, тыс. руб.	43
Организация проекта	44
Таблица 2.11. Календарный план организации проекта	45
Лицензирование	46
3. Рынок проекта	50
Основные параметры российской экономики	50
Таблица 3.1. Валовой внутренний продукт (ВВП) в РФ. 2012-2017гг. Прогноз до 2020г. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	51
Таблица 3.2. Изменение курса доллара США к российскому рублю. 2012-2017гг.	52
Таблица 3.3. Уровень инфляции и Ставка рефинансирования Центрального банка в РФ. 2012-2017гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	53
Потребители медицинских услуг в России	54
Таблица 3.4. Численность населения России, млн. человек. 2012-2017гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	54
Диаграмма 3.1. Прогноз численности населения России, млн. человек. 2018-2022гг.	55
Таблица 3.5. Распределение населения РФ по возрастным категориям, млн. чел. 2012-2017гг.	56
Таблица 3.6. Основные социально-экономические показатели в Федеральных округах РФ (численность занятых в экономике, средняя заработная плата). 2016г. Валовой региональный продукт 2015г.	57
Таблица 3.7. Численность населения в Федеральных округах, млн. чел., 2012-2016г.	58
Таблица 3.8. Распределение численности населения по Федеральным округам, %. 2012-2016г.	59
Таблица 3.9. Города России с население свыше 1 млн. чел. 2012-2016г.	60
Таблица 3.10. Численность потребителей платных медицинских услуг в РФ, 2011-2015гг., млн. человек. Прогноз до 2020г.	61
Таблица 3.11. Динамика средней номинальной заработной платы в России, руб. 2012-2017гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	62

Таблица 3.12. Динамика изменения расходов домашних хозяйств на платные медицинские услуги, руб. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 63

Таблица 3.13. Число диагнозов, установленных впервые в жизни в РФ, тыс. ед. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 64

Таблица 3.14. Число диагнозов по основным классам болезней, установленных впервые в жизни в РФ, тыс. ед. 2012-2016гг. Распределение долей по каждому классу, % 2016г. 65

Таблица 3.15. Общее число заболеваемости в РФ (число пациентов состоящих на учете и число диагнозов, установленных впервые в жизни), тыс. ед. 2012-2016гг. Прогноз до 2020г. 67

Таблица 3.16. Заболеваемость по основным классам в РФ (в том числе диагнозы, установленные впервые в жизни), тыс. ед. 2012-2016гг. Распределение долей по каждому классу, % 2016г. 68

Таблица 3.17. Число случаев и дней временной нетрудоспособности населения РФ. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 70

Амбулаторно-поликлинические учреждения в России 71

Таблица 3.18. Общее число Амбулаторно-поликлинических учреждений в РФ, ед. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 72

Таблица 3.19. Распределение Амбулаторно-поликлинических учреждений по формам собственности в РФ, ед. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 73

Таблица 3.20. Распределение Амбулаторно-поликлинических учреждений по Федеральным округам, ед. 2012-2016гг. Изменения 2012-2016гг, %. 74

Таблица 3.21. Распределение долей Амбулаторно-поликлинических учреждений по Федеральным округам в общей структуре АПУ России, %. 2012-2016 гг. 75

Таблица 3.22. Мощность (число посещений в смену) Амбулаторно-поликлинических учреждений (всех форм собственности) в РФ тыс. ед. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 76

Типовой бизнес-план Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром. 2018г.

- Таблица 3.23. Распределение мощности (число посещений в смену) Амбулаторно-поликлинических учреждений (всех форм собственности) в РФ по Федеральным округам, тыс. ед. 2012-2016гг. Изменения 2012-2016гг, %. 77
- Таблица 3.24. Распределение долей числа посещений в смену Амбулаторно-поликлинических учреждений в РФ по Федеральным округам, %, 2012-2016гг. 78
- Таблица 3.25. Число женских консультаций и детских поликлиник в РФ, тыс. ед. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 79
- Таблица 3.26. Дневные стационары в системе Министерства здравоохранения РФ, ед. 2006-2016гг. Изменения к предыдущему периоду, %. 80
- Таблица 3.27. Прогноз числа дневных стационаров в системе Министерства здравоохранения РФ, ед. 2006-2016гг. Прогноз до 2020г. 80
- Таблица 3.28. Число коек в дневных стационарах в системе Министерства здравоохранения РФ, ед. Число коек приходящихся на один дневной стационар, ед. 2006-2016гг. Изменение к предыдущему периоду, % 81
- Таблица 3.29. Прогноз числа коек в дневных стационарах и числа коек, приходящихся на один стационар в системе Министерства здравоохранения РФ, ед. до 2020г. 82
- Таблица 3.30. Средняя длительность пребывания пациента в дневных стационарах в системе Министерства здравоохранения РФ, ед. 2006-2016гг. Изменение к предыдущему периоду, % 83
- Медицинские кадры в России 84
- Таблица 3.31. Структура распределения долей врачей, среднего медицинского персонала, прочих работников здравоохранения, тыс. чел., % 2012-2016гг. 84
- Таблица 3.32. Численность врачей в РФ по отдельным специальностям, тыс. человек. 2012-2016гг. 85
- Таблица 3.33. Распределение среднего медицинского персонала по отдельным специальностям в РФ, тыс. чел. 2012-2016гг. 86
- Таблица 3.34. Заработная плата в сфере здравоохранения в РФ. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 87
- Оборот денежных средств на медицинском рынке России 88

Типовой бизнес-план Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром. 2018г.

Таблица 3.35. Платный рынок медицинских услуг в РФ (коммерческая легальная медицина, ДМС, теневой рынок), млрд. руб. 2012-2017гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	91
Диаграмма 3.2. Динамика изменения структуры платного медицинского рынка (коммерческой медицины, ДМС, теневого медицинского рынка), %. 2012-2017гг. Прогноз до 2020г.	92
Таблица 3.36. Объем коммерческой легальной медицины приходящийся на душу населения РФ, руб. 2012-2016 гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	95
Таблица 3.37. Средние цены на отдельные виды медицинских услуг (первичный прием врача, УЗИ брюшной полости, общий анализ крови, физиотерапия) РФ, руб. 2012-2017гг. Темп изменения по каждой категории, %. Прогноз до 2020г.	96
Обязательное медицинское страхование	97
Таблица 3.38. Государственные и частные медицинские организации, работающие в системе ОМС в РФ, ед. 2012-2017гг.	100
Диаграмма 3.3. Динамика доли частных медицинских организаций, работающих в системе ОМС, %. 2010-2017гг.	101
Диаграмма 3.4. Доли наиболее популярных медицинских услуг в ОМС, которые предлагают частные клиники, %. 2016г.	102
Инвестиции в медицинскую отрасль и основные фонды	103
Таблица 3.39. Инвестиции в основной капитал в сфере здравоохранения РФ, млрд. руб. 2012-2016гг. Прогноз до 2020г. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	103
Таблица 3.40. Структура привлеченных инвестиций в здравоохранении РФ, %, 2012-2016гг.	104
Таблица 3.41. Основные фонды в здравоохранении РФ (наличие, ввод в действие, степень износа), млрд. руб., %. 2012-2016гг. Прогноз до 2020г. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	105
4. Маркетинговая стратегия	106
Таблица 4.1. Ежегодные маркетинговые расходы по годам проекта, тыс. руб.	108
Таблица 4.2. swot analysis/swot анализ Медицинских проектов	109
Схема. 2. Маркетинговая стратегия	110
Концепция продвижения	111

Перечень рекламных мероприятий	113
Основные способы продвижения услуг в Интернете	115
5. Персонал	121
Таблица 5.1. Штат Многопрофильного медицинского центра, связанный с оказанием услуг	122
Таблица 5.2. Штат административно-хозяйственного персонала	124
Таблица 5.3. Персонал, задействованный в оказании услуг, основные обязанности и требования	125
Таблица 5.4. Административный персонал, основные обязанности и требования	126
Таблица 5.5. Расходы на персонал в проекте в месяц, в год, тыс. руб.	127
6. Операционный план	130
Прогноз продаж по годам проекта	130
Таблица 6.1. Динамика выручки по годам проекта, тыс. руб.	130
Операционные расходы	131
Таблица 6.2. Постоянные расходы по годам проекта, тыс. руб.	131
Таблица 6.3. Суммарные расходы на оплату труда по годам проекта, тыс. руб.	132
Таблица 6.4. Остаточная стоимость основных средств по годам проекта, тыс. руб.	133
Таблица 6.5. Расходы на амортизацию основных средств по годам проекта, тыс. руб.	133
Таблица 6.6. Суммарные расходы на обслуживание кредита, тыс. руб.	134
7. Финансовый план	135
Таблица 7.1. Прогнозный отчет о прибылях и убытках по годам проекта, тыс. руб.	136
Таблица 7.2. Прогноз движения денежных средств по годам проекта, тыс. руб.	137
Таблица 7.3. Прогнозный баланс по годам проекта, тыс. руб.	138
Таблица 7.4. Ставки налогов, %.	139
Таблица 7.5. Налоговые платежи по годам проекта, тыс. руб.	139

8. Показатели эффективности проекта	140
Таблица 8.1. Оценка стоимости проекта, тыс. руб.	142
Таблица 8.2. Рентабельность в проекте, %	142
Таблица 8.3. Финансовые показатели, тыс. руб., %	143
Таблица 8.4. Выплата дивидендов по проекту по годам проекта, тыс. руб.	144
9. Оценка рисков и пути их сокращения	145
Таблица 9.1. Зависимость NPV проекта от отклонения основных параметров на 5, 10, 15 %%, тыс. руб.	147
10. О консалтинговой компании SYNOPSIS	149
11. Приложения	153
Приложение 1. Классификация направлений деятельности в медицине	153
Приложение 2. Информационные ресурсы	156
Приложение 3 SYNOPSIS_Концепция_Медицинского_центра_с_дневным_стационаром_2018.xlsx	157
Приложение 4. SYNOPSIS_Шаблон_плана_расходов_на_продвижение_услуг_медицинского_учреждения.xlsx	157
Приложение 5. Приказ_Минздрава_РФ_от_15_ноября_2012_г._№_923н.pdf	157
Приложение 6. Численность населения в субъектах РФ, тыс. чел. 2012-2016гг	158
Приложение 7. Объем платных медицинских услуг в Федеральных округах и субъектах Российской Федерации. 2012-2017г. Изменения с 2016 по 2017 гг., %.	163
Приложение 8. Взносы (премии) добровольного медицинского страхования в субъектах РФ, тыс. руб. 2012-2016гг	168
Приложение 9. Распределение денежных доходов населения (в среднем на душу) по Федеральным округам и субъектам РФ, руб. месяц. 2012-2016гг.	171

Резюме проекта

В бизнес-плане представлен проект Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром на 5 коек. Проект разработан для городов с населением от 50 тыс. человек в низком ценовом сегменте и с минимальными вложениями (как в оборудование, так и в единовременные расходы). Общая площадь Многопрофильного Медицинского центра 650 кв.м. В проекте предусмотрены: Поликлиническое отделение, которое включает 6 кабинетов профильных врачей, Кабинет лечебного массажа, Зал для групповых занятий ЛФК, Кабинет УЗИ и Дневной стационар на 5 коек.

В проекте приведена подробная покабинетная спецификация, подробная Маркетинговая стратегия для быстрого завоевания доли рынка, полное маркетинговое исследование медицинского рынка в России.

Типовой бизнес-план не является окончательным вариантом руководства к действию, а показывает лишь потенциальную возможность развития бизнес-идеи. Поэтому при реализации настоящего проекта возможны изменения, как плана продаж, так и ассортимента предоставляемых услуг. Все расчеты проекта выполнены в MS Excel, что позволяет легко и быстро изменять любые параметры проекта.

Основная задача Многопрофильного медицинского центра, представленного в бизнес-плане, оказание поликлинической и стационарной в условиях дневного стационара помощи населению по следующим медицинским услугам:

1. Терапия общего профиля
2. Неврология
3. Кардиология
4. Гинекология
5. Урология
6. Услуги психолога и/или диетолога
7. Услуги лечебно-физкультурного кабинета
8. Услуги процедурного кабинета (медикаментозные вливания и забор анализов для дальнейшей отправки в лабораторию)
9. УЗИ и функциональная диагностика
10. Услуги врача общей практики на дому
11. Услуги медицинской сестры на дому
12. Услуги дневного стационара терапевтического профиля.

Такой перечень услуг обусловлен их популярностью и гарантированной востребованностью среди платежеспособного населения. Уровень цен в бизнес-плане позволяет оказывать услуги в системе ОМС.

В бизнес-плане приняты услуги в виде «пакетов» (средних чеков), то есть набор услуг входит в один пакет, который приходится на 1 единицу продаж (оборудования/кабинета/койки/услуги). Услуги по одному пакету рассчитываются в зависимости от времени оказания медицинской услуги и времени пребывания на стационарной койке.

В Медицинском центре предусмотрено 2 основных отделения и вспомогательные службы:

1. Регистратура-ресепшен. Поликлиническое отделение
2. Дневной стационар на 5 коек.

Медицинский центр, представленный в бизнес-плане, может быть как самостоятельным медучреждением, так и подразделением медицинского учреждения.

Всего инвестиции в организацию в Медицинского центра составят 27 млн. руб. (12 млн. руб. вложения инвестора и 15 млн. руб. заемные средства). Сумма инвестиций включает расходы на ремонт помещения, приобретение медицинского оборудования и других основных средств, единовременные затраты на организацию проекта, покрытие первичных кассовых разрывов.

Значения показателей проекта свидетельствуют о его высокой эффективности. Рентабельность текущей деятельности высока. Финансовые показатели характеризуют проект как высокодоходный с умеренным уровнем риска и малым сроком окупаемости.

Бизнес-план выполнен в соответствии с рекомендациями UNIDO и может быть представлен в российские и зарубежные банки.

Бизнес-план разработан в соответствии с Приказами Министерства здравоохранения РФ:

- Приказ Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 15 мая 2012 г. N 543н Об утверждении Положения об организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому населению
- Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 15 ноября 2012 г. № 923н Об утверждении Порядка оказания медицинской помощи взрослому населению по профилю "терапия"
- Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 15 ноября 2012 г. № 926н Об утверждении Порядка оказания медицинской помощи взрослому населению при заболеваниях нервной системы
- Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 1 ноября 2012 г. № 572н Об утверждении Порядка оказания медицинской помощи по профилю "акушерство и гинекология" (за исключением использования вспомогательных репродуктивных технологий)
- Площади Медицинского центра соответствуют СанПин 2.1.3.2630-2010 с дополнениями от 16.03.2016.

Демо-версия. Большая часть текста удалена

О консалтинговой компании SYNOPSIS

Компания SYNOPSIS выполняет бизнес-планирование медицинских проектов и исследование медицинского и фармацевтического рынков с 2006г.

Компания SYNOPSIS – это всегда простые и понятные решения для медицинского бизнеса. Мы предлагаем только эффективные и многократно проверенные решения для медицинских проектов.

Приобретите или БЕСПЛАТНО скачайте готовые бизнес-планы, маркетинговые исследования, шаблоны спецификаций для ЛПУ и другие полезные инструменты для медицинского и фармацевтического бизнеса.

Для этого позвоните нам +7 495 724 15 68 или пишите на biz4med@gmail.com .

Все бизнес-проекты компании SYNOPSIS включают маркетинговое исследование медицинского рынка, расчет срока окупаемости проекта, оценку эффективности проекта, подробную маркетинговую стратегию. Все бизнес-планы SYNOPSIS соответствуют требованиям банков и инвестиционных институтов, работающих на территории РФ. С 2008-2016гг. медицинские бизнес-проекты, выполненные SYNOPSIS, были представлены во Внешэкономбанк, в ГК «РоснаноТех», в Торгово-промышленную палату и другие инвестиционные институты.

С нами работают и нам доверяют: Комиссия Общественной палаты Российской Федерации по вопросам здравоохранения, Министерство здравоохранения РФ, Министерство здравоохранения Московской области, Государственная Корпорация РоснаноТех, Торгово-промышленная палата РФ, Внешэкономбанк, ИФД Капиталь, НИИ неотложной детской хирургии и травматологии, ГУ Медицинский радиологический научный центр РАМН г.Обнинск, Страховая компания РОСНО, ОАО Российские Железные Дороги.

Более подробно узнать о деятельности SYNOPSIS можно на сайте www.medresearch.ru.

Нашей компанией были выполнены уникальные медицинские проекты для Государственной Корпорации «РоснаноТех»:

- «Маркетинговое исследование рынка **противоопухолевых препаратов** для лечения рака молочной железы РФ»
- «Маркетинговое исследование рынка лекарственных препаратов для **лечения и диагностики злокачественных новообразований** в РФ и в странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка кровезаменителей в РФ и странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка **внутрисосудистых протезов (стентов)** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка механических и биологических **клапанов сердца** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в РФ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в Белоруссии, Украине, Казахстане»

С 2007г. по 2010г. компания SYNOPSIS выполнила около 50 Опросов медицинского сообщества РФ. Опросы проводились по заказу Общественной палаты РФ в рамках работы Комиссии по здравоохранению, возглавляемой Рошалем Л.М. В опросах в общей сложности приняло участие около 200 000 специалистов, ведущие эксперты и рядовые врачи со всей страны:

- руководители Министерств и Департаментов здравоохранения субъектов РФ,
- руководители государственных и ведомственных ЛПУ,
- владельцы частных медицинских центров,
- врачи различных специальностей,
- руководители и сотрудники медицинских ВУЗов РФ,
- представители медицинских Ассоциаций, сообществ, Некоммерческих организаций.

Наш «Типовой бизнес-план Центра реабилитации позвоночника и крупных суставов» стал победителем Конкурса бизнес-планов в 2008г. Организатор конкурса – компания Альт-Инвест, ведущий в России разработчик программного обеспечения для оценки инвестиционных проектов.

В нашей компании можно приобрести готовые маркетинговые исследования, базы данных и проекты для медицинского бизнеса, которые будут отправлены Заказчику в течение 2-х часов после оплаты:

Типовой бизнес-план Хирургической клиники со стационаром и отделением реанимации

Типовой бизнес-план Родильного отделения

Типовой бизнес-план Станции скорой медицинской помощи

Типовой бизнес-план Современной стоматологической клиники

Типовой бизнес-план Пансиона для пожилых с медицинским обслуживанием

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО)

База данных Клиник экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) в России

Типовой бизнес-план Диагностического центра

Типовой бизнес-план Современной высокотехнологичной медицинской лаборатории

База данных частных ЛАБОРАТОРИЙ в России (лаборатории и пункты забора биоматериала)

Типовой бизнес-план Женской амбулатории (гинекологии) со стационаром одного дня

Типовой бизнес-план Центра высокотехнологичной реабилитации (восстановление после инсультов, травм)

Типовой бизнес-план Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром

Типовой бизнес-план Центра медицинских осмотров

Типовой бизнес-план Медицинского офиса/кабинета возле дома (90 кв.м.)

Типовой бизнес-план Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром. 2018г.

Типовой бизнес-план Сети медицинских офисов

Типовой бизнес-план Отделения рентгендиагностики

Типовой бизнес-план Детского медицинского центра

Маркетинговое исследование рынка медицинских услуг в России

Мы благодарим Вас за интерес к Продуктам нашей компании. Будем рады совместной работе над медицинскими проектами.

SYNOPSIS consulting & research

<http://www.medresearch.ru>

Тел/факс. +7 (495) 724 15 68

E-mail: biz4med@gmail.com