



## Типовой бизнес-план Стоматологического кабинета

Демо-версия. Большая часть текста удалена

Этот документ был подготовлен SYNOPSIS исключительно в целях информации. Содержащиеся в настоящем документе информация была получена из открытых источников, которые, по мнению, разработчиков, являются надежными. Однако SYNOPSIS не гарантирует точности и полноты информации для любых целей. Информация, представленная в этом документе, не должна быть истолкована, прямо или косвенно, как информация, содержащая рекомендации по дальнейшим действиям по ведению бизнеса. Все оценки и расчеты, содержащиеся в настоящем документе, отражают мнение разработчиков на день публикации и могут быть изменены без предупреждения. Дополнительная информация может быть представлена по запросу. SYNOPSIS не несет ответственности за какие-либо убытки или ущерб, возникшие в результате использования любой третьей стороной информации, содержащейся в настоящем документе, включая опубликованные мнения или заключения, а также за последствия, вызванные неполнотой представленной информации.

**Все информационные документы/отчеты SYNOPSIS предназначены только для индивидуального пользования приобретателей, поэтому запрещено их распространять каким-либо способом (это касается и платно, и бесплатно), если не оговорено отдельно.**

Выполнено SYNOPSIS в 2018г.

<http://medresearch.ru/>

Tel/fax: +7 495 724 15 68

Copyright © 2018 SYNOPSIS

СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ	3
Термины и сокращения, принятые в документе	9
1.Резюме проекта	11
О проекте	11
Таблица 1.1. Основные параметры проекта Стоматологического кабинета	13
Основные параметры медицинского и стоматологического рынков в России	17
2. Концепция	21
Месторасположения. Структура. Площадь	21
Таблица 2.1.Площадь Стоматологического кабинета, кв.м.	22
Схема 1. Организационная структура Стоматологического кабинета	23
Услуги и цены	24
Мощность и выручка	26
Таблица 2.2. Расчетная мощность Стоматологического кабинета. Объем продаж. Выручка	27
Постоянные расходы	28
Таблица 2.3. Постоянные производственные и административно-хозяйственные расходы Стоматологического кабинета, тыс. руб.	29
Таблица 2.4. Структура постоянных расходов Стоматологического кабинета, тыс. руб., %	30
Капитальные затраты и единовременные расходы на проект	31
Таблица 2.5. Капитальные затраты на организацию Стоматологического кабинета, тыс. руб.	31
Таблица 2.6. Покабинетная спецификация Стоматологического кабинета, тыс. руб.	32
Таблица 2.7. Единовременные некапитальные затраты на организацию Стоматологического кабинета, тыс. руб.	34

Организация проекта	36
Таблица 2.8. Календарный план организации проекта	37
Лицензирование	38
3. Рынок проекта	42
Таблица 3.1. Валовой внутренний продукт (ВВП) в РФ. 2012-2017гг. Прогноз до 2020г. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	43
Таблица 3.2. Изменение курса доллара США к российскому рублю. 2012-2017гг.	44
Таблица 3.3. Уровень инфляции и Ставка рефинансирования Центрального банка в РФ. 2012-2017гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2019г.	45
Потребители медицинских услуг	46
Таблица 3.4. Численность населения России, млн. человек. 2012-2017гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %.	46
Диаграмма 3.1. Прогноз численности населения России, млн. человек. 2018-2022гг.	47
Таблица 3.5. Основные социально-экономические показатели в Федеральных округах РФ (численность занятых в экономике, средняя заработная плата). 2016г. Валовой региональный продукт 2015г.	48
Таблица 3.6. Численность населения в Федеральных округах, млн. чел., 2012-2016г.	49
Таблица 3.7. Распределение численности населения по Федеральным округам, %. 2012-2016г.	50
Таблица 3.8. Численность потребителей платных медицинских услуг в РФ, 2011-2015гг., млн. человек. Прогноз до 2020г.	51
Таблица 3.9. Динамика средней номинальной заработной платы в России, руб. 2012-2017гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	52
Таблица 3.10. Динамика изменения расходов домашних хозяйств на платные медицинские услуги, руб. 2012-2016гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	53
Оборот денежных средств на медицинском рынке России	54
Таблица 3.11. Платный рынок медицинских услуг в РФ (коммерческая легальная медицина, ДМС, теневой рынок), млрд. руб. 2012-2017гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г.	57

- Диаграмма 3.2. Динамика изменения структуры платного медицинского рынка (коммерческой медицины, ДМС, теневого медицинского рынка), %. 2012-2017гг. Прогноз до 2020г. 59
- Таблица 3.12. Программы государственных гарантий оказания медицинской помощи в РФ за счет ОМС и бюджетов разной подчиненности. 2016-2017гг. 61
- Таблица 3.13. Поступление и расходование средств Федерального фонда обязательного медицинского страхования, млрд. руб. 2013-2017гг. Темп изменения к предыдущему периоду, %. Прогноз до 2020г. 63
- Таблица 3.14. Поступление финансирования ОМС в страховые медицинские организации в РФ, млрд. руб. Распределение по Федеральным округам. 2012-2016гг. 64
- Таблица 3.15. Государственные и частные медицинские организации, работающие в системе ОМС в РФ, ед. 2012-2017гг. 65
- Диаграмма 3.3. Динамика доли частных медицинских организаций, работающих в системе ОМС, %. 2010-2017гг. 66
- Диаграмма 3.4. Доли наиболее популярных медицинских услуг в ОМС, которые предлагают частные клиники, %. 2016г. 67
- Рынок стоматологических услуг в России 68
- Таблица 3.16. Стоматологические услуги в России: стоимостный объем, млрд. руб., натуральный объем, млн. приемов, средняя цена стоматологического приема. 2007-2017гг. Изменения по каждому параметру к предыдущему периоду, %. 69
- Таблица 3.17. Прогноз изменения рынка платных стоматологических услуг в России: стоимостный объем, млрд. руб., натуральный объем, млн. приемов, средняя цена стоматологического приема, руб. 2018-2020гг. Изменение по каждому параметру к предыдущему периоду, % 70
- Таблица 3.18. Средние потребительские цены на отдельные виды стоматологических услуг (средние по году) руб.: первичный осмотр больного у стоматолога, лечение кариеса, удаление зуба под местным обезболиванием, изготовление коронки 71
- Таблица 3.19. Среднесписочная численность занятых в стоматологической практике в России. 2006-2016 гг. Изменение к предыдущему периоду по всем параметрам, % 72
- Таблица 3.20. Численность врачей-стоматологов в России. 2006-2016 гг. Число врачей-стоматологов приходящихся на 10 000 населения, ед. Изменение к предыдущему периоду по всем параметрам, % 73

Таблица 3.21. Численность зубных врачей (среднего стоматологического персонала) в России, тыс. чел. 2006-2016 гг. Число зубных врачей приходящихся на 10 000 населения, ед. Изменение к предыдущему периоду по всем параметрам, %	74
Таблица 3.22. Среднемесячная номинальная заработная плата в стоматологической практике в России, руб. 2006-2016 гг. Изменение к предыдущему периоду, %	75
Таблица 3.23. Стоматологии в системе Министерства здравоохранения РФ, ед. Прогноз до 2020г	76
4. Маркетинговая стратегия	77
Портрет потребителя	78
Таблица 4.1. Ежегодные маркетинговые расходы Стоматологического кабинета по годам проекта, тыс. руб.	79
Схема 2. Маркетинговая стратегия	80
Концепция продвижения	81
Таблица 4.2. Периодические отчеты (еженедельные, ежемесячные, ежеквартальные, ежегодные) для повышения эффективности маркетинговых мероприятий медицинского учреждения	83
Таблица 4.3. Swot analysis/анализ проекта Стоматологического кабинета	85
Перечень рекламных мероприятий	86
Основные способы продвижения проекта в Интернете	88
5. Персонал	95
Таблица 5.1. Штат Стоматологического кабинета	95
Таблица 5.2. Персонал, задействованный в оказании услуг, основные обязанности и требования	96
Таблица 5.3. Расходы на персонал в Стоматологическом кабинете в месяц, в год, тыс. руб.	97
6. Операционный план	99
Прогноз продаж по годам проекта	99
Таблица 6.1. Динамика выручки Стоматологического кабинета по годам проекта, тыс. руб.	99
Операционные расходы	100

Таблица 6.2. Постоянные расходы Стоматологического кабинета по годам проекта, тыс. руб.	100
Таблица 6.3. Суммарные расходы на оплату труда Стоматологического кабинета по годам проекта, тыс. руб.	101
Таблица 6.4. Остаточная стоимость основных средств в Стоматологическом кабинете по годам проекта, тыс. руб.	102
Таблица 6.5. Расходы на амортизацию основных средств Стоматологического кабинета по годам проекта, тыс. руб.	102
Таблица 6.6. Суммарные расходы на обслуживание кредита Стоматологического кабинета, тыс. руб.	103
7. Финансовый план	104
Таблица 7.1. Прогнозный отчет о прибылях и убытках Стоматологического кабинета по годам проекта, тыс. руб.	105
Таблица 7.2. Прогноз движения денежных средств Стоматологического кабинета по годам проекта, тыс. руб.	106
Таблица 7.3. Прогнозный баланс Стоматологического кабинета по годам проекта, тыс. руб.	107
Таблица 7.4. Ставки налогов, %.	108
Таблица 7.5. Налоговые платежи Стоматологического кабинета по годам проекта, тыс. руб.	108
8. Показатели эффективности проекта	109
Таблица 8.1. Оценка стоимости проекта Стоматологического кабинета, тыс. руб.	111
Таблица 8.2. Коэффициенты рентабельности Стоматологического кабинета, %.	112
Таблица 8.3. Финансовые показатели Стоматологического кабинета, тыс. руб., %	113
Таблица 8.4. Выплата дивидендов по проекту Стоматологического кабинета по годам проекта, тыс. руб.	114
9. Оценка рисков и пути их сокращения	115
Таблица 9.1. Зависимость NPV Стоматологического кабинета от отклонения основных параметров на 5, 10, 15 %, тыс. руб.	117
10. О консалтинговой компании SYNOPSIS	119
11. Приложения	123
Приложение 1. Классификация направлений деятельности в медицине	123
Приложение 2. Информационные ресурсы	126
Приложение 3 SYNOPSIS_Концепция_Стоматологического_кабинета.xls	127

Приложение 4. Шаблон\_Плана\_расходов\_на\_рекламные\_мероприятия\_медицинского\_учреждения.xlsx 127

Приложение 5. Численность населения в субъектах РФ, тыс. чел. 2012-2016гг 128

Приложение 6. Объем платных медицинских услуг в Федеральных округах и субъектах Российской Федерации. 2012-2017г. Изменения с 2016 по 2017 гг., %. 133

## Резюме проекта

В бизнес-плане представлен проект Стоматологического кабинета на одно кресло площадью 90 кв.м., который будет размещен на арендованной площади. Проект разработан для городов с населением от 100 тыс. человек в низком ценовом сегменте и с минимальными вложениями (как в оборудование, так и в единовременные расходы). Все расчеты проекта выполнены в MS Excel.

Всего инвестиции в организацию Стоматологического кабинета составят 7,5 млн. руб. (вложения инвестора: 4,5 млн. руб., кредитные средства 3 млн. руб.). Сумма инвестиций включает расходы на ремонт помещения, приобретение медицинского оборудования и других основных средств, единовременные затраты на организацию проекта, покрытие первичных кассовых разрывов.

В Стоматологическом кабинете предусмотрены наиболее популярные платные стоматологические услуги:

- Проведение диагностики с использованием современного радиовизиографа
- Лечение кариеса
- Выполнение реставрации зубов с использованием современного пломбировочного материала
- Ортопедические стоматологические услуги
- Проведение профессиональной чистки зубов

Это простые и понятные услуги, которые всегда нужны людям с разным уровнем достатка, мужчинам и женщинам. Стоматологические услуги всегда востребованы в новых микрорайонах, небольших и средних городах, маленьких населенных пунктах, в офисных центрах, на предприятиях.

В проекте приведена подробная покабинетная спецификация Стоматологического кабинета, подробная Маркетинговая стратегия для быстрого завоевания доли рынка, полное маркетинговое исследование медицинского и стоматологического рынков в России.

Бизнес-план выполнен в соответствии с рекомендациями UNIDO и может быть представлен в российские и зарубежные банки.

Инвестиции в медицинские проекты в России имеют неоспоримый ряд преимуществ перед другими отраслями:

- платный рынок медицинских услуг показывает стабильный рост во всех регионах России, несмотря на кризисные явления в экономике в разные периоды
- по-прежнему сохраняется высокая емкость медицинского рынка
- высокая рентабельность и быстрая окупаемость медицинских проектов
- в медицинских проектах нет товарных запасов как в ритейле и в других отраслях, что существенно сокращает вложения и повышает рентабельность
- государство постоянно поддерживает рынок здравоохранения (нет НДС, отмена налог на прибыль, прочее)
- любые медицинские проекты имеют высокую социальную значимость.

Бизнес-план разработан в соответствии с Приказами Министерства здравоохранения РФ:

- Приказ Министерства здравоохранения и социального развития России от 7 декабря 2011 г. № 1496н О порядке оказания медицинской помощи взрослому населению при стоматологических заболеваниях (утв. приказом)
- Приказ Министерства Российской Федерации от 15 мая 2012 г. N 543н Об утверждении Положения об организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому населению
- Другими приказами и распоряжениями Министерства здравоохранения РФ.

Демо-версия. Большая часть текста удалена

## **О консалтинговой компании SYNOPSIS**

**Компания SYNOPSIS выполняет бизнес-планирование медицинских проектов и исследование медицинского и фармацевтического рынков с 2006г.**

Компания SYNOPSIS – это всегда простые и понятные решения для медицинского бизнеса. Мы предлагаем только эффективные и многократно проверенные решения для медицинских проектов.

**Приобретите или БЕСПЛАТНО скачайте готовые бизнес-планы, маркетинговые исследования, шаблоны спецификаций для ЛПУ и другие полезные инструменты для медицинского и фармацевтического бизнеса.**

**Для этого позвоните нам +7 495 724 15 68 или пишите на [biz4med@gmail.com](mailto:biz4med@gmail.com) .**

Все бизнес-проекты компании SYNOPSIS включают маркетинговое исследование медицинского рынка, расчет срока окупаемости проекта, оценку эффективности проекта, подробную маркетинговую стратегию. Все бизнес-планы SYNOPSIS соответствуют требованиям банков и инвестиционных институтов, работающих на территории РФ. С 2008-2016гг. медицинские бизнес-проекты, выполненные SYNOPSIS, были представлены во Внешэкономбанк, в ГК «РоснаноТех», в Торгово-промышленную палату и другие инвестиционные институты.

**С нами работают и нам доверяют:** Комиссия Общественной палаты Российской Федерации по вопросам здравоохранения, Министерство здравоохранения РФ, Министерство здравоохранения Московской области, Государственная Корпорация РоснаноТех, Торгово-промышленная палата РФ, Внешэкономбанк, ИФД Капиталь, НИИ неотложной детской хирургии и травматологии, ГУ Медицинский радиологический научный центр РАМН г.Обнинск, Страховая компания РОСНО, ОАО Российские Железные Дороги.

Более подробно узнать о деятельности SYNOPSIS можно на сайте [www.medresearch.ru](http://www.medresearch.ru).

**Нашей компанией были выполнены уникальные медицинские проекты для Государственной Корпорации «РоснаноТех»:**

- «Маркетинговое исследование рынка **противоопухолевых препаратов** для лечения рака молочной железы РФ»
- «Маркетинговое исследование рынка лекарственных препаратов для **лечения и диагностики злокачественных новообразований** в РФ и в странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка кровезаменителей в РФ и странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка **внутрисосудистых протезов (стентов)** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка механических и биологических **клапанов сердца** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в РФ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в Белоруссии, Украине, Казахстане»

С 2007г. по 2010г. компания SYNOPSIS выполнила около 50 Опросов медицинского сообщества РФ. Опросы проводились по заказу Общественной палаты РФ в рамках работы Комиссии по здравоохранению, возглавляемой Рошалем Л.М. В опросах в общей сложности приняло участие около 200 000 специалистов, ведущие эксперты и рядовые врачи со всей страны:

- руководители Министерств и Департаментов здравоохранения субъектов РФ,
- руководители государственных и ведомственных ЛПУ,
- владельцы частных медицинских центров,
- врачи различных специальностей,
- руководители и сотрудники медицинских ВУЗов РФ,
- представители медицинских Ассоциаций, сообществ, Некоммерческих организаций.

Наш «Типовой бизнес-план Центра реабилитации позвоночника и крупных суставов» стал победителем Конкурса бизнес-планов в 2008г. Организатор конкурса – компания Альт-Инвест, ведущий в России разработчик программного обеспечения для оценки инвестиционных проектов.

**Готовые консалтинговые продукты для медицинского и фармацевтического бизнеса**

Типовой бизнес-план Хирургической клиники со стационаром и отделением реанимации

Типовой бизнес-план Родильного отделения

Типовой бизнес-план Станции скорой медицинской помощи

Типовой бизнес-план Современной стоматологической клиники

Типовой бизнес-план Стоматологического кабинета на одно кресло

Типовой бизнес-план Пансиона для пожилых с медицинским обслуживанием

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения

Типовой бизнес-план Диагностического центра

Типовой бизнес-план Современной высокотехнологичной медицинской лаборатории

Типовой бизнес-план Женской амбулатории (гинекологии) со стационаром одного дня

Типовой бизнес-план Центра высокотехнологичной реабилитации (восстановление после инсультов, травм)

Типовой бизнес-план Сети стоматологических кабинетов на одно кресло

Типовой бизнес-план Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром

Типовой бизнес-план Центра медицинских осмотров

Типовой бизнес-план Отделения рентгендиагностики

Типовой бизнес-план Детского медицинского центра

## Информационные партнеры



**Мы благодарим Вас за интерес к Продуктам нашей компании. Будем рады совместной работе над медицинскими проектами.**

SYNOPSIS consulting & research

<http://www.medresearch.ru>

Тел/факс. +7 (495) 724 15 68

E-mail: [biz4med@gmail.com](mailto:biz4med@gmail.com)