



## Типовой бизнес-план

# Высокотехнологичного центра реабилитации со стационаром

Демо-версия. Большая часть уделена.

Этот документ был подготовлен SYNOPSIS исключительно в целях информации. Содержащиеся в настоящем документе информация была получена из открытых источников, которые, по мнению, разработчиков, являются надежными. Однако SYNOPSIS не гарантирует точности и полноты информации для любых целей. Информация, представленная в этом документе, не должна быть истолкована, прямо или косвенно, как информация, содержащая рекомендации по дальнейшим действиям по ведению бизнеса. Все оценки и расчеты, содержащиеся в настоящем документе, отражают мнение разработчиков на день публикации и могут быть изменены без предупреждения. Дополнительная информация может быть представлена по запросу. SYNOPSIS не несет ответственности за какие-либо убытки или ущерб, возникшие в результате использования любой третьей стороной информации, содержащейся в настоящем документе, включая опубликованные мнения или заключения, а также за последствия, вызванные неполнотой представленной информации.

**Все информационные документы/отчеты SYNOPSIS предназначены только для индивидуального пользования приобретателей, поэтому запрещено их распространять каким-либо способом (это касается и платно, и бесплатно), если это не оговорено отдельно.**

Выполнено SYNOPSIS в 2024 г.

Medresearch.ru

Tel: +7 977 126 63 42

Copyright © 2024 SYNOPSIS

## О проекте

В бизнес-плане представлен проект Высокотехнологического центра реабилитации со стационаром (сокр. Центр реабилитации), оснащенного современным медицинским оборудованием для реабилитации и бассейном со специальными тренажерами, который будет располагаться в собственном здании (расходы на приобретение здания включены в проект).

Центр реабилитации включает 7 отделений, вспомогательные и административные службы:

1. Приемное отделение  
прием Врачей-реабилитологов  
диагностика: Рентгенаппарат экспертного класса, УЗИ экспертного класса, денситометр
2. Отделение кардиореабилитации  
прием Врачей-кардиологов  
прием Врачей-флебологов  
лечебно-физкультурный кабинет для реабилитации пациентов с кардиопатологиями  
функциональная диагностика: Стресс-ЭКГ, УЗИ сердца, кардиография
3. Отделение восстановления позвоночника и крупных суставов  
прием Врачей травматологов-реабилитологов  
кабинеты мануальной терапии, рефлексотерапии, лечебного массажа  
лечебно-физкультурный кабинет и зал обучения ходьбе  
кабинет с тренажерами для восстановления позвоночника и крупных суставов

4. Отделение нейрореабилитации:
  - прием Психотерапевта
  - прием Логопеда-афазиолога
  - прием Врачей-неврологов
  - кабинет физиотерапии на 5 приборов
  
5. Водолечебница:
  - три типа лечебных ванн
  - кабинет парафинотерапии
  - бассейн с тренажерами в воде и противотоком на 5 чел
  
6. Палата интенсивной терапии (ПИТ) на 10 коек (вкл. экспресс-лабораторию)
  
7. Стационар на 70 коек с двумя типа размещения: в одноместной палате (10 коек) и в двухместной палате (60 коек).

Вспомогательные и административные службы проекта:

1. Больничная аптека
2. Санитарная служба: мойка и стерилизация медицинского инвентаря, дезинфекция постельного белья, уборка помещений
3. Санитарная служба: санитарный уход за пациентами, транспортировка пациентов
4. Техническая служба
5. Административная служба: управление медицинским учреждением, организация продвижения и продаж медицинских услуг, административные функции, IT сопровождение, юридическое сопровождение, прочее

б. Пищеблок/столовая (функции будут переданы на аутсорсинг)

Основная задача Центра реабилитации, представленного в бизнес-плане, это оказание реабилитационной помощи населению амбулаторно и в условиях стационара по следующим медицинским услугам:

- кардиореабилитация – реабилитация пациентов после кардиоопераций различного вида, реабилитация пациентов с кардиозаболеваниями (пациенты с ИБС, с другими хроническими заболеваниями сердца и сосудов, перенесшие инфаркт миокарда, операции на сердце, сосудах, др.)
- восстановление позвоночника и крупных суставов (пациенты с травматическими повреждениями различного происхождения, нуждающиеся в восстановлении двигательных функций позвоночника и крупных суставов)
- нейрореабилитация (больные после инсульта, перенесшие острое нарушение мозгового кровообращения, др.)
- реабилитация онкопациентов (восстановление функций органов, психотерапевтическая помощь),
- геронтологическая реабилитация лиц старше 60 лет
- восстановительное лечение лиц с избыточным весом
- интенсивная стационарная помощь в ПИТ после операций или заболеваний в острой фазе, в соответствии с профилем Центра реабилитации
- стационарная помощь (круглосуточное пребывание пациентов, проходящих курс реабилитации).

В бизнес-плане использованы цены в среднем ценовом сегменте. Кроме того, проект рассчитан таким образом, что доходность сохранится при снижении цен до 10%. Цены на некоторые услуги позволят оказывать их в системе ОМС. Услуги представленного Центра реабилитации имеют высокую востребованность среди платежеспособного населения и в системе Обязательного медицинского страхования (ОМС).

В проекте цены рассчитаны за каждую единичную услугу (прием врача, диагностику, пребывание в стационаре/ПИТ). Центр реабилитации может предлагать как единичные услуги, так и пакеты, в которые будут включены несколько услуг.

Необходимо отметить, что часть услуг Центра реабилитации будут предлагаться на низкоконкурентном или среднеконкурентном рынке, так как в России, до сих пор, сегмент реабилитации с использованием высокотехнологического оборудования развит слабо.

В бизнес-план включена подробная покабинетная спецификация с расчетами стоимости в руб. и долл. США, подробная маркетинговая стратегия для быстрого выхода на запланированную мощность, полное исследование медицинского рынка в России. Площади реабилитационных залов и бассейна рассчитаны таким образом, что одновременно процедуры могут проходить несколько человек.

Центр реабилитации, представленный в бизнес-плане, может быть открыт в городах с населением 300 тыс. и более человек.

Всего инвестиции в организацию Центра реабилитации составят 395 млн. руб.: 115 млн. руб. вложения инвестора (29%) и 280 млн. руб. заемные средства (71%). Сумма инвестиций включает расходы на приобретение здания (земля под зданием и прилегающая территория не входят в расчеты проекта), ремонт помещений, приобретение медицинского оборудования и других основных средств, единовременные затраты на организацию проекта, покрытие первичных кассовых разрывов, Таблице 1.1. Горизонт проекта - 8 лет.

**Таблица 1.1. Основные параметры проекта**

Центр реабилитации. Основные параметры проекта	
Тип помещения: собственность/строительство	
Площадь, кв.м.	6 000
Всего инвестиции в проект, вкл. покрытие кассовых разрывов, тыс. руб.	

**Типовой бизнес-план Высокотехнологического центра реабилитации со стационаром. 2024 г.**

Собственные средства Инвестора	
Заемные/Кредитные средства	
<b>Вложения в основные средства. Всего:</b>	
Приобретение помещения/строительство, ремонт, тыс. руб.	
Инвестиции в медоборудование, мебель прочее оборудование, тыс. руб.	
Компьютерное оснащение и оргтехника, тыс. руб.	
Прочие капитальные затраты, тыс. руб.	
Единовременные затраты на организацию проекта, тыс. руб.	
<b>Загрузка 80% (запланированная мощность в горизонте проекта):</b>	
Число медицинских услуг, ед.	
Выручка, тыс. руб.	
Средний чек, руб.	
<b>Число сотрудников, ед.</b>	
Постоянные расходы, с года выхода на проектную мощность, тыс. руб.	

Проект Центра реабилитации обладает следующими основными показателями эффективности:

NPV проекта: 150,5 млн. руб.

IRR проекта: 20%

PBP (простой срок окупаемости): 60 мес. (5 лет), с учетом того, что на организацию проекта будет затрачено 12 мес. первого года.

При расчетах эффективности проекта были использованы следующие макро и микро-допущения:

- ставка дисконтирования 10%
- налоговые ставки в соответствии с действующим Налоговым кодексом РФ.

Финансовый план рассчитан при максимальных единовременных и ежемесячных издержках для повышения устойчивости проекта в целом. Кроме того, в расчетах заложено достаточное количество (5-15%) денежных средств на прочие расходы по каждой статье для устойчивости проекта.

Проект Центра реабилитации характеризуется рядом финансовых и коммерческих рисков. Проведенный анализ рисков и их возможного влияния на показатели эффективности проекта свидетельствует о том, что эти риски невелики, а их влияние на показатели проекта носит незначительный характер. Проект является устойчивым по отношению к возможному изменению значений его основных параметров.

Значения показателей проекта свидетельствуют о его высокой эффективности. Рентабельность текущей деятельности высока. Финансовые показатели характеризуют проект как высокодоходный с умеренным уровнем риска и малым сроком окупаемости.

Бизнес-план выполнен в соответствии с рекомендациями UNIDO и может быть представлен в российские и зарубежные банки.

Типовой бизнес-план не является окончательным вариантом руководства к действию, а показывает лишь потенциальную возможность развития бизнес-идеи. Поэтому при реализации настоящего проекта возможны изменения, как плана продаж, так и ассортимента предоставляемых услуг.

Все расчеты проекта выполнены в MS Excel, что позволяет легко и быстро изменять любые параметры проекта.

Бизнес-план разработан в соответствии с Приказами и прочими нормативными актами Министерства здравоохранения РФ:

- Приказ N 543н от 15 мая 2012 г. Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации «Об утверждении Положения об организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому населению»
- Приказ № 919н от 15 ноября 2012 г. Министерства здравоохранения Российской Федерации о Порядке оказания медицинской помощи взрослому населению по профилю "анестезиология и реаниматология"
- Приказ № 926н от 15 ноября 2012 г. Министерства здравоохранения Российской Федерации «Об утверждении Порядка оказания медицинской помощи взрослому населению при заболеваниях нервной системы»
- Приказ № 928н от 15 ноября 2012 г. Министерства здравоохранения Российской Федерации «Об утверждении Порядка оказания медицинской помощи больным с острыми нарушениями мозгового кровообращения»
- Приказ № 1705н от 29 декабря 2012 г. Министерства здравоохранения Российской Федерации «Об утверждении Порядка организации медицинской реабилитации»
- Приказ № 918н от 15 ноября 2012 г. Министерства здравоохранения Российской Федерации «Об утверждении Порядка оказания медицинской помощи больным с сердечно-сосудистыми заболеваниями»
- Приказ № 901н от 12 ноября 2012 г. Министерства здравоохранения Российской Федерации «Об утверждении Порядка оказания медицинской помощи населению по профилю «травматология и ортопедия».
- Площади медицинского учреждения соответствуют СанПин 2.1.3.2630-2010 с дополнениями от 16.03.2016
- ПРИКАЗ от 31 июля 2020 г. N 788н ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПОРЯДКА ОРГАНИЗАЦИИ МЕДИЦИНСКОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ ВЗРОСЛЫХ
- Прочие нормативные акты

*Демо-версия. Большая часть уделена.*



# Содержание

Содержание	3
Термины и сокращения, принятые в документе	11
1. Резюме проекта	13
О проекте	13
Таблица 1.1. Основные параметры проекта	17
Факторы, влияющие на развитие рынка платной медицины в России	22
Основные параметры медицинского рынка в России	23
2. Концепция	27
Общая информация. Лечебные отделения и кабинеты. Услуги и цены	27
Таблица 2.1. Цены на услуги, руб.	32
Схема 1. Центр реабилитации. Организационная структура	33
Вспомогательные и административные службы	34
Помещения и площадь	38
Таблица 2.2. Площадь, кв.м.	39
Мощность и выручка	40
Таблица 2.3. Объем продаж Центра реабилитации (число услуг, выручка)	41
Постоянные расходы	42
Таблица 2.4. Структура постоянных расходов в проекте, тыс. руб. в год, %	42
Таблица 2.5. Постоянные расходы, связанные с оказанием услуг, тыс. руб. в год.	43
Таблица 2.6. Постоянные административные издержки (расходы на ведение бизнеса), тыс. руб. в год	44

Вложения в основные средства	45
Таблица 2.7. Затраты на приобретение основных средств, тыс. руб.	46
Организация проекта	48
Таблица 2.8. Единовременные затраты на организацию проекта, тыс. руб.	48
Таблица 2.9. Календарный план организации проекта	50
Лицензирование	52
3. Рынок проекта	56
Основные параметры российской экономики	56
Таблица 3.1. Валовой внутренний продукт (ВВП) в РФ. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	57
Таблица 3.2. Динамика стоимости нефти марки Brent. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	58
Таблица 3.3. Ключевая ставка Центрального банка в РФ. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %	59
Таблица 3.4. Изменение курса доллара США и евро к российскому рублю. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	60
Таблица 3.5. Инфляция в РФ. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г.	61
Потребители медицинских услуг в России	62
Таблица 3.6. Численность населения России, млн. человек. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %	63
Диаграмма 3.1. Динамика изменения численности населения России за десятилетний период, млн. человек. 2012-2022 гг. Прогноз до 2025 г.	64
Таблица 3.7. Распределение населения РФ по возрастным категориям, млн. чел. 2012 г. 2018-2022 гг. Динамика изменения, %.	65
Диаграмм 3.2. Структура распределения возрастных категорий в РФ, %. 2018-2022 гг.	66
Таблица 3.8. Численность населения в Федеральных округах, млн. чел., 2018-2022 г.	67
Таблица 3.9. Города России с население свыше 1 млн. чел. 2012 г. 2018-2022 гг. Изменение за последний год, %	68
Таблица 3.10. Доходы на душу населения в России, руб. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %	69
Таблица 3.11. Распределение доходов на душу населения по Федеральным округам РФ, руб. в мес. 2012 г, 2018-2022 гг.	70

Таблица 3.12. Динамика изменения расходов домашних хозяйств на платные медицинские услуги, руб. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, % 71

Таблица 3.13. Общая заболеваемость (число диагнозов у пациентов, состоящих на учете и число диагнозов, установленных впервые в жизни), в РФ тыс. ед. Число диагнозов приходящиеся на 100 000 населения, ед. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %. 72

Таблица 3.14. Распределение Общей заболеваемости (число диагнозов у пациентов, состоящих на учете и число диагнозов, установленных впервые в жизни) по Федеральным округам РФ, 2018-2022 гг, ед. 73

Диаграмма 3.3. Структура распределения Общей заболеваемости по Федеральным округам РФ 2018-2022 гг, % 74

Таблица 3.15. Число диагнозов, установленных впервые в жизни в РФ, тыс. ед. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %. 75

Таблица 3.16. Распределение диагнозов, установленных впервые в жизни, по основным классам болезней (вкл. COVID-19), в РФ, тыс. ед. 2012 г, 2018-2022 гг. Изменения за последний год, % 76

Таблица 3.17. Структура распределения диагнозов, установленных впервые в жизни, по основным классам болезней, в РФ, %. 2018-2022 гг. 77

Таблица 3.18. Временная нетрудоспособность в РФ. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, % 79  
Больничные учреждения в РФ 80

Таблица 3.19. Общее число больничных учреждений всех форм собственности в РФ, ед. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %. 80

Таблица 3.20. Распределение больничных учреждений по формам собственности в РФ, ед. 2012 г. 2018-2022 гг. Динамика изменения, %. 82

Диаграмма 3.4. Структура распределения больничных учреждений по формам собственности в РФ, %. 2018-2022 гг. 83

Таблица 3.21. Распределение больничных учреждений по Федеральным округам в РФ, ед. 2018-2022 гг. 84

Диаграмма 3.5. Структура распределения больниц всех форм собственности по Федеральным округам, %. 2018-2022 гг. 85

Таблица 3.22. Общее число больничных коек в РФ, тыс. ед. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	86
Таблица 3.23. Число больничных коек на 10 000 жителей в РФ. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	87
Таблица 3.24. Среднее число коек, приходящееся на одно больничное учреждение в РФ, ед. 2012 г. 2018-2022 гг.	88
Таблица 3.25. Распределение больничных коек по Федеральным округам РФ, ед. 2018-2022 гг.	89
Диаграмм 3.6. Структура распределения стационарных коек по Федеральным округам РФ, %. 2018-2022 гг.	90
Таблица 3.26. Распределение больничных коек по специализации в РФ, тыс. ед. 2012 г. 2018-2022 гг.	91
Диаграмма 3.7. Структура распределения коек по специализации в РФ, %. 2018-2022 гг.	93
Таблица 3.27. Использование коечного фонда в РФ (в стационарах): среднее число дней пребывания пациента на койке, среднее число дней занятости койки в год, ед. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	94
Таблица 3.28. Число пролеченных пациентов в стационарах РФ, тыс. чел. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	95
Таблица 3.29. Государственные и частные стационарные койки в РФ, тыс. ед. 2012 г. 2018-2022 гг. Динамика изменения, %.	96
Диаграмма 3.8. Структура распределения стационарных коек в РФ по форме собственности, %. 2018-2022 гг.	97
Медицинские кадры в Российской Федерации	98
Таблица 3.30. Общее число врачей всех специализаций в РФ (в медицинских учреждениях всех форм собственности), тыс. чел. Число врачей на 10 000 населения. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	99
Таблица 3.31. Распределение врачей всех специализаций (в медицинских учреждениях всех форм собственности) по Федеральным округам РФ, ед. 2018-2022 гг.	100
Таблица 3.32. Численность врачей в РФ по отдельным специальностям, тыс. человек. 2012 г. 2018-2022 гг.	101
Таблица 3.33. Численность среднего медицинского персонала в РФ, тыс. чел. 2012 г. 2018-2022 гг. Число среднего медицинского персонала на 10 000 жителей. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %	103
Таблица 3.34. Распределение среднего медицинского персонала по Федеральным округам РФ, ед. 2018-2022 гг.	104
Таблица 3.35. Распределение среднего медицинского персонала по отдельным специальностям в РФ, тыс. чел. 2018-2022 гг.	105

Таблица 3.36. Заработная плата в сфере здравоохранения в РФ. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %	106
Таблица 3.37. Заработная плата в сфере здравоохранения в Федеральных округах РФ, руб. 2012-2022 гг.	107
Таблица 3.38. Заработная плата в государственных и частных медицинских учреждениях РФ, руб. 2012 г. 2018-2022 гг. Динамика изменения, %.	108
Диаграмма (график) 3.9. Динамика изменения заработной платы в государственных и частных медицинских учреждениях РФ, %. 2018-2022 гг.	109
Платный рынок медицинских услуг	110
Таблица 3.39. Платный рынок медицинских услуг в РФ (коммерческая легальная медицина, ДМС, теневой рынок), млрд. руб. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г.	113
Диаграмма 3.10. Динамика изменения структуры платного медицинского рынка (коммерческой медицины, ДМС, теневого медицинского рынка), %. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г.	115
Коммерческая легальная медицина	116
Таблица 3.40. Коммерческая легальная медицина в РФ, млрд. руб. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	116
Таблица 3.41. Распределение объема коммерческой легальной медицины по Федеральным округам, млн. руб. 2012 г. 2018-2022 гг.	119
Таблица 3.42. Объем платных медицинских услуг на душу населения РФ, руб. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %	120
Таблица 3.43. Средние цены на конец отчетного года на отдельные виды медицинских услуг (первичный прием врача, УЗИ брюшной полости, общий анализ крови, физиотерапия, лечебный массаж, круглосуточный стационар, МРТ) РФ, руб. 2012 г. 2018-2022 гг. Динамика изменения, %.	121
Добровольное медицинское страхование	122
Таблица 3.44. Взносы ДМС в РФ, млрд. руб. Число заключенных договоров по ДМС, тыс. ед. Стоимость одного договора ДМС, тыс. руб. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	123
Обязательное медицинское страхование	124

Таблица 3.45. Поступление и расходование средств Федерального фонда обязательного медицинского страхования, млрд. руб. 2012 г. 2018-2022 гг. Динамика изменения, %.	126
Инвестиции в медицинскую отрасль	127
Таблица 3.46. Инвестиции в основной капитал в сфере здравоохранения РФ, млрд. руб. 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	127
Таблица 3.47. Структура привлеченных инвестиций в здравоохранении РФ, %, 2012 г. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	128
Таблица 3.48. Финансовые вложения в здравоохранение РФ, %. 2018-2022 гг. Прогноз до 2025 г. Динамика изменения, %.	129
4. Маркетинговая стратегия	130
Схема. 2. Маркетинговая стратегия	131
Портрет потребителя, каналы продаж	133
Расположение	134
Таблица 4.1. Ежегодные маркетинговые расходы по годам проекта, тыс. руб.	135
SWOT анализ проекта	136
Концепция продвижения	138
Перечень рекламных мероприятий	140
Основные способы продвижения медицинских услуг в Интернете	145
5. Персонал	150
Таблица 5.1. Штат Центра реабилитации	150
Таблица 5.2. Персонал, связанный оказанием услуг, основные обязанности и требования	153
Таблица 5.3. Вспомогательный персонал, основные обязанности и требования	154
Таблица 5.4. Административный персонал, основные обязанности и требования	155
Таблица 5.5. Фонд оплаты труда. Расходы на персонал в проекте в месяц, в год, тыс. руб.	156

6. Операционный план	158
Прогноз продаж по годам проекта	158
Таблица 6.1. Динамика объема продаж услуг (ед) и выручки (тыс. руб.) по годам проекта	158
Операционные расходы	159
Таблица 6.2. Постоянные расходы по годам проекта, тыс. руб.	160
Таблица 6.3. Суммарные расходы на оплату труда по годам проекта, тыс. руб.	161
Таблица 6.4. Суммарные расходы на обслуживание кредита по годам проекта, тыс. руб.	161
Таблица 6.5. Остаточная стоимость основных средств по годам проекта, тыс. руб.	162
Таблица 6.6. Расходы на амортизацию основных средств по годам проекта, тыс. руб.	163
7. Финансовый план	164
Таблица 7.1. Прогнозный отчет о прибылях и убытках по годам проекта, тыс. руб.	165
Таблица 7.2. Прогноз движения денежных средств по годам проекта, тыс. руб.	166
Таблица 7.3. Прогнозный баланс по годам проекта, тыс. руб.	167
Таблица 7.4. Ставки налогов, %.	168
Таблица 7.5. Налоговые платежи по годам проекта, тыс. руб.	168
8. Показатели эффективности проекта	169
Таблица 8.1. Оценка стоимости проекта, тыс. руб.	171
Таблица 8.2. Коэффициенты рентабельности по годам проекта, %	172
Таблица 8.3. Финансовые показатели по годам проекта, тыс. руб., %	173
Таблица 8.4. Выплата дивидендов по годам проекта, тыс. руб.	174
9. Оценка рисков и пути их сокращения	175
Таблица 9.1. Зависимость NPV проекта от отклонения основных параметров на 5, 10, 15 %%, тыс. руб.	177
10. О консалтинговой компании SYNOPSIS	179

11.Приложения	183
Приложение 1. Классификация направлений деятельности в медицине	183
Приложение 2. Информационные ресурсы	186
Приложение 3 SYNOPSIS_Концепция_Центра_реабилитации.xls	187
Приложение 4. SYNOPSIS Шаблон плана расходов на продвижение услуг медицинского учреждения.xlsx	187
Приложение 5. Приказ_Министерства_здравоохранения_РФ_от_29122012_г._№_1705н_Реабилитация.pdf	187
Приложение 6. Приказ_Минздрав_РФ_от_15_ноября_2012_г._№_919н_Анатстезиология_реаниматология.pdf	187
Приложение 7. Приказ Минздрава РФ от 31.07.2020 N 788Н Организация медицинской реабилитации.pdf	187
Приложение 8. Численность населения в субъектах РФ, тыс. чел. 2018-2022 гг. Изменение за последний период, %.	188
Приложение 9. Объем платных медицинских услуг (коммерческой легальной медицины) в Федеральных округах и субъектах Российской Федерации, тыс. руб. 2012 г. 2018-2022 г. Изменение за последний год, %.	193
Приложение 10. Взносы (премии) добровольного медицинского страхования в субъектах РФ, тыс. руб. 2012 г. 2018-2022 гг.	198
Приложение 11. Оплата услуг в рамках ОМС медицинским учреждениям в субъектах РФ, тыс. руб. 2018-2022 гг. Изменение за последний год, %	201
Приложение 12. Больничные организации в субъектах РФ (всех форм собственности и специализаций), ед. 2018-2022 гг.	203
Приложение 13. Больничные койки в субъектах (всех форм собственности и специализации) РФ, ед. 2018-2022 гг. Изменение за последний год, %.	208
Приложение 14. Распределение врачей всех специализаций (в медицинских учреждениях всех форм собственности) по субъектам РФ, ед. 2018-2022 гг. Изменение за последний год, %.	213
Приложение 15. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в области здравоохранения в субъектах РФ, ед. 2012 г, 2018-2022 гг. Изменение за последний год, %.	218
Приложение 16. Распределение Общей заболеваемости в субъектах РФ, ед. 2018-2022 гг.	223
Приложение 17. Распределение Доходов на душу населения в субъектах РФ, ед. 2018-2022 гг.	228



## О консалтинговой компании SYNOPSIS

**Компания SYNOPSIS выполняет бизнес-планирование медицинских проектов и исследование медицинского и фармацевтического рынков с 2006 г.**

Компания SYNOPSIS – это всегда простые и понятные решения для медицинского бизнеса. Мы предлагаем только эффективные и многократно проверенные решения для медицинских проектов.

**Приобретите или БЕСПЛАТНО скачайте готовые бизнес-планы, маркетинговые исследования, шаблоны спецификаций для ЛПУ и другие полезные инструменты для медицинского и фармацевтического бизнеса.**

**Для этого пишите на [biz4med@gmail.com](mailto:biz4med@gmail.com) .**

Все бизнес-проекты компании SYNOPSIS включают маркетинговое исследование медицинского рынка, расчет срока окупаемости проекта, оценку эффективности проекта, подробную маркетинговую стратегию. Все бизнес-планы SYNOPSIS соответствуют требованиям банков и инвестиционных институтов, работающих на территории РФ. С 2008 г. медицинские бизнес-проекты, выполненные SYNOPSIS, постоянно представляются во Внешэкономбанк, в ГК «Роснотех», в Торгово-промышленную палату и другие инвестиционные институты.

**С нами работают и нам доверяют:** Комиссия Общественной палаты Российской Федерации по вопросам здравоохранения, Министерство здравоохранения РФ, Министерство здравоохранения Московской области, Государственная Корпорация Роснотех, Торгово-промышленная палата РФ, Внешэкономбанк, ИФД Капиталь, НИИ неотложной детской хирургии и травматологии, ГУ Медицинский радиологический научный центр РАМН г.Обнинск, Страховая компания РОСНО, ОАО Российские Железные Дороги.

Более подробно узнать о деятельности SYNOPSIS можно на сайте [medresearch.ru](http://medresearch.ru).

**Нашей компанией были выполнены уникальные медицинские проекты для Государственной Корпорации «РоснаноТех»:**

- «Маркетинговое исследование рынка **противоопухолевых препаратов** для лечения рака молочной железы РФ»
- «Маркетинговое исследование рынка лекарственных препаратов для **лечения и диагностики злокачественных новообразований** в РФ и в странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка кровезаменителей в РФ и странах СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка **внутрисосудистых протезов (стентов)** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование рынка механических и биологических **клапанов сердца** РФ и стран СНГ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в РФ»
- «Маркетинговое исследование Рынка **коагулометров** в Белоруссии, Украине, Казахстане»

С 2007г. по 2010г. компания SYNOPSIS выполнила около 50 Опросов медицинского сообщества РФ. Опросы проводились по заказу Общественной палаты РФ в рамках работы Комиссии по здравоохранению, возглавляемой Рошалем Л.М. В опросах в общей сложности приняло участие около 200 000 специалистов, ведущие эксперты и рядовые врачи со всей страны:

- руководители Министерств и Департаментов здравоохранения субъектов РФ,
- руководители государственных и ведомственных ЛПУ,
- владельцы частных медицинских центров,
- врачи различных специальностей,
- руководители и сотрудники медицинских ВУЗов РФ,
- представители медицинских Ассоциаций, сообществ, Некоммерческих организаций.

Наш «Типовой бизнес-план Центра реабилитации позвоночника и крупных суставов» стал победителем Конкурса бизнес-планов в 2008г. Организатор конкурса – компания Альт-Инвест, ведущий в России разработчик программного обеспечения для оценки инвестиционных проектов.

**В нашей компании можно приобрести готовые маркетинговые исследования, базы данных и проекты для медицинского бизнеса, которые будут отправлены Заказчику в течение 2-х часов после оплаты:**

Типовой бизнес-план Высокотехнологичного центра реабилитации со стационаром

Бизнес-план Больницы (Стационарное отделение)

Бизнес-план Высокотехнологичной медицинской лаборатории

База данных коммерческих лабораторий и пунктов забора биоматериала в Российской Федерации

Бизнес-план Пансионата для пожилых с медицинским обслуживанием (Стационарное отделение гериатрии)

Типовой бизнес-план Хирургической клиники

Типовой бизнес-план Клиники экстракорпорального оплодотворения (ЭКО)

База данных медицинских учреждений экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) в России. Краткий обзор рынка ЭКО в России

Типовой бизнес-план Родильного отделения с готовой финансовой моделью

Типовой бизнес-план Гинекологии (Женской амбулатории) с дневным стационаром

Типовой бизнес-план Диагностического центра

Бизнес-план Многопрофильного медицинского центра с дневным стационаром

Типовой бизнес-план Медицинского кабинета (офиса)

Бизнес-план Сети медицинских кабинетов

Типовой бизнес-план Детского медицинского центра

Типовой бизнес-план Центра медицинских осмотров  
Типовой бизнес-план Отделения лучевой диагностики (Рентген отделения)  
Бизнес-план Кабинета Магнитно-резонансной томографии (МРТ)  
Типовой бизнес-план Станции скорой медицинской помощи  
Типовой бизнес-план Стоматологии на 5 кресел  
Типовой бизнес-план Стоматологического кабинета  
Исследование Рынка медицинских услуг в Российской Федерации

Все наши бизнес-планы имеют готовые концепции и финансовые модели в формате MS Excel с динамичными формулами, которые можно менять по потребностям пользователей.

### **Информационные партнеры**



**Мы благодарим Вас за интерес к Продуктам нашей компании. Будем рады совместной работе над медицинскими проектами.**

SYNOPSIS consulting & research

[medresearch.ru](http://medresearch.ru)

Тел: +7 977 126 63 42

E-mail: [biz4med@gmail.com](mailto:biz4med@gmail.com)